



Innovation et productivité : synonyme de durabilité dans un contexte agroalimentaire changeant

Jean-Philippe Gervais
V.-P. & Économiste agricole en chef

 @JPGervais

 **Financement agricole Canada**
Pour l'avenir de l'agroindustrie

Canada

Agenda

**Contexte actuel en
agroalimentaire**

**Pourquoi
l'innovation est –
elle importante?**



V
I
C
A



Volatilité
Incertitude
Complexité
Ambiguïté

Trois dimensions à surveiller

1. Global



2. Agriculture



3. Ferme

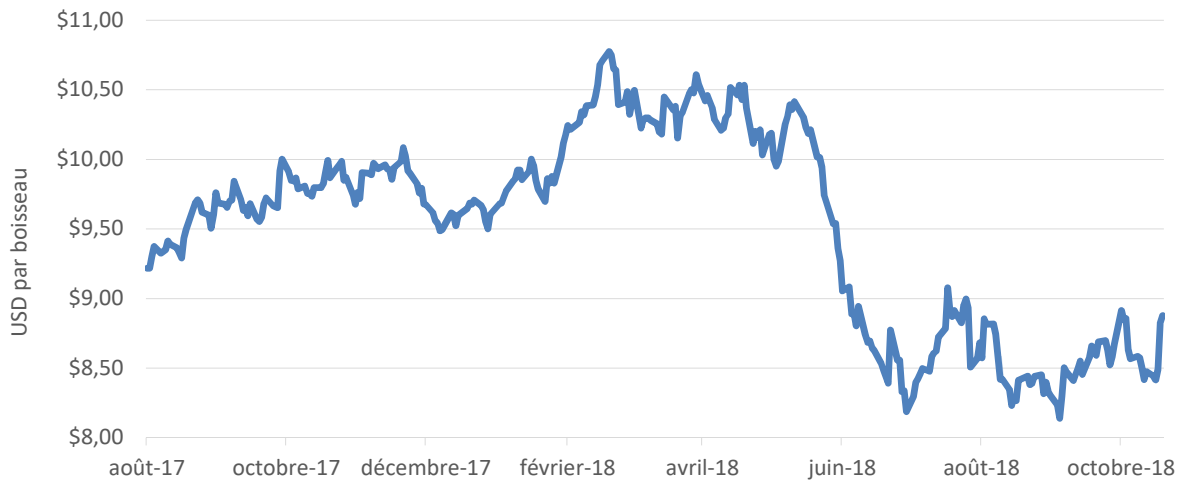


AECG à portée limitée jusqu'ici vs implantation du CPTPP fin 2018



2. Tensions commerciales persistantes

Marché du soya sous pressions



Source: Macrotrends



Tarifs sur l'aluminium et l'acier demeurent en place



4. Consommateurs ont une influence énorme sur la filière agroalimentaire

8% ont adopté une **diète** (partielle) sans **gluten**

4 canadiens sur **10** prennent des **collations** en **substitut** des repas

80% croit que les aliments **frais** sont plus **savoureux**

37% des acheteurs ont adopté un pain plus **nutritif** dans les dernières années

Achats en ligne représentent **1%** des achats

Un **tiers** des adultes ont déjà essayé une **diète d'exclusion**

Près de la **moitié** des repas sont en **solitaire**; même à l'intérieur des ménages multiples (**39%**)

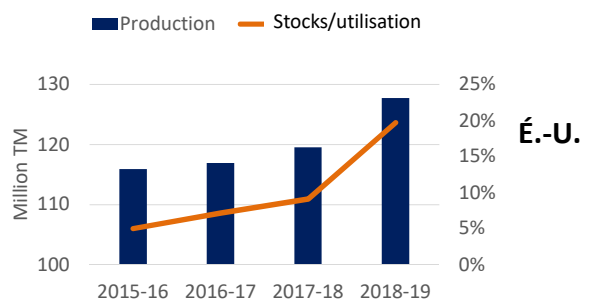
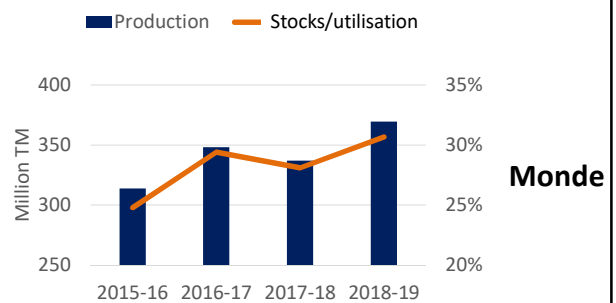


5. Technologies – adopter rapidement ou attendre maturité?

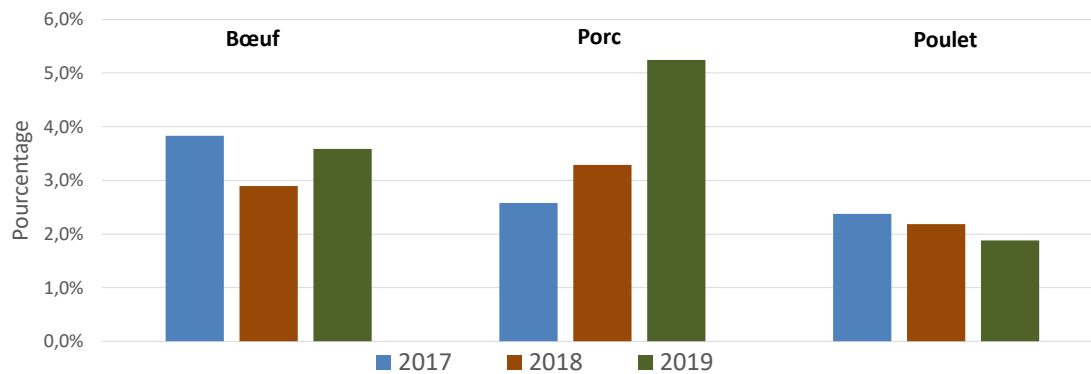


6. Est-ce que les marchés agricoles se comportent de façon rationnelle ?

- **Dispute Chine/É.-U.**
- **Rendements surprenants aux É.-U.**
- **Croissance 5% dans le tourteau, 4% dans l'huile végétale – peut-on soutenir cette cadence?**

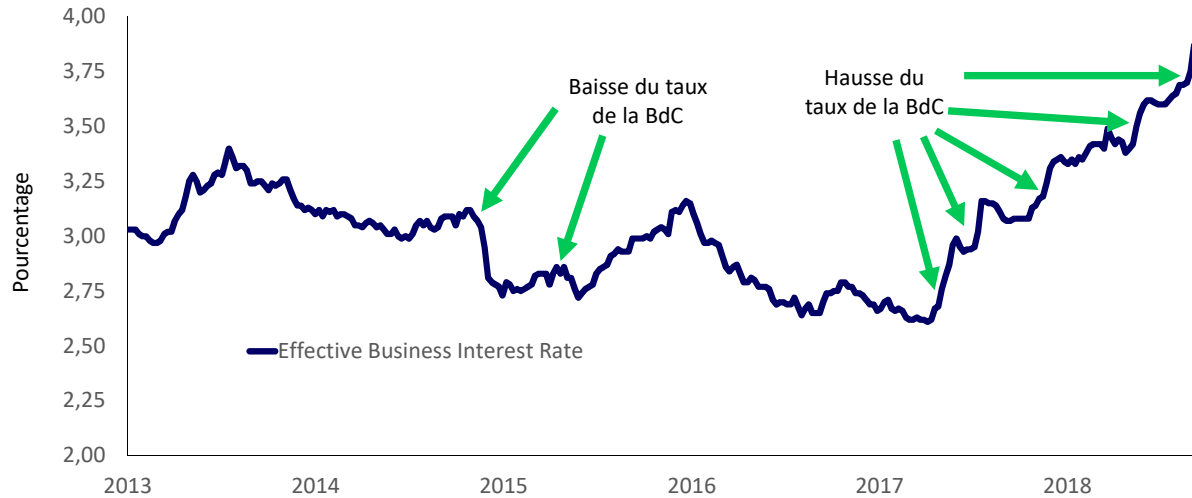


Protéines animales en hausse aux É.-U.



7. Hausse des taux d'intérêt est un "nouveau" risque financier

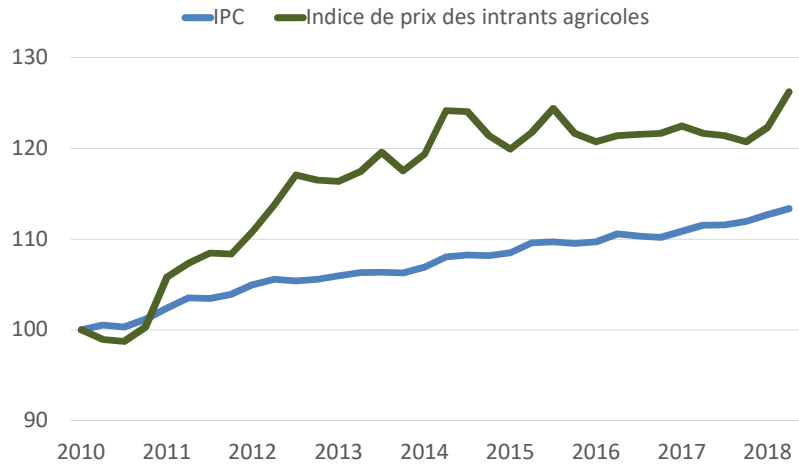
Surveiller la hausse des coûts d'emprunt



Source: Banque du Canada



**Hausse des
coûts mets
de la
pression sur
l'efficacité**

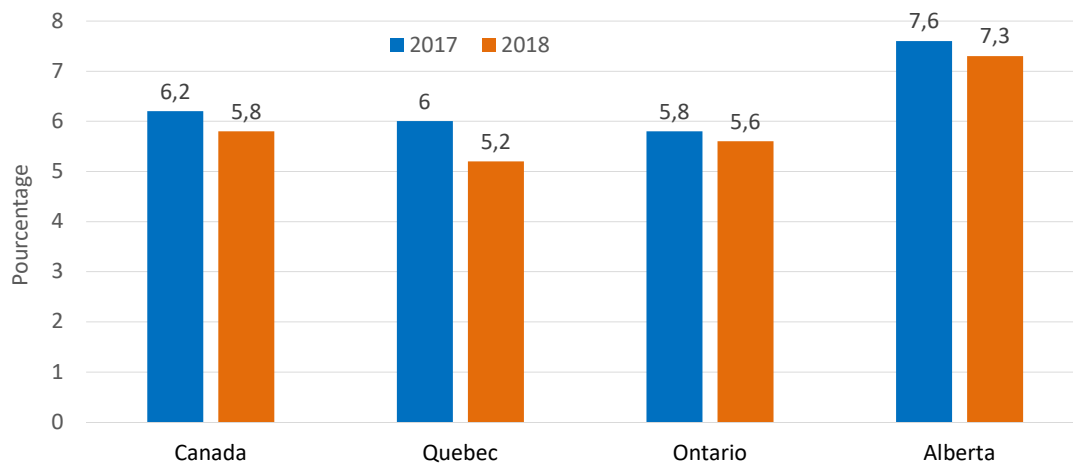


Source: Statistique Canada



9. Main d'œuvre qualifiée est difficile à trouver

Marché de l'emploi fort amplifie les problèmes de main d'œuvre; Tendances démographiques



Source: Statistique Canada



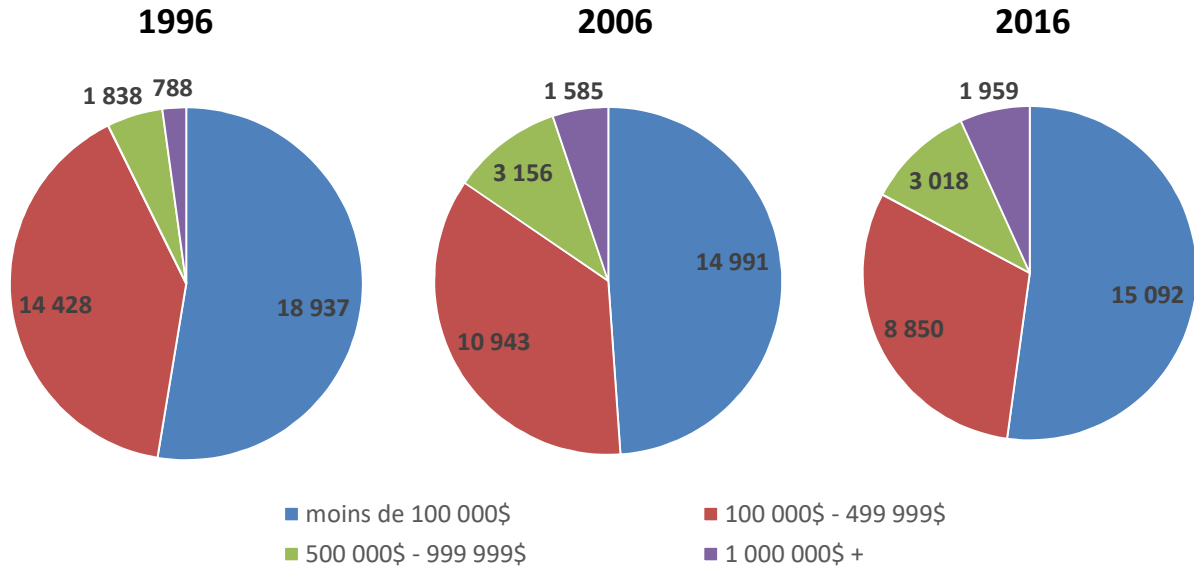
Volatilité

Incertitude

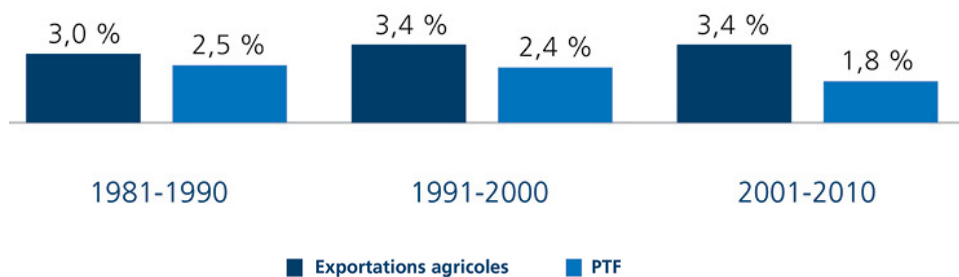
Complexité

Ambiguïté

Nombre de fermes au QC selon tranche de revenus

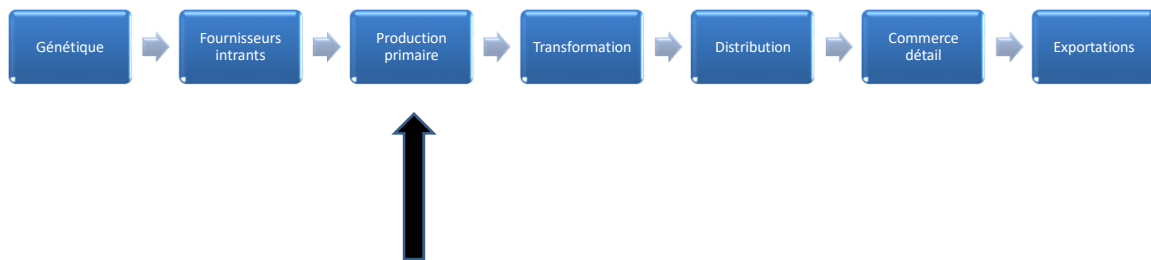


Concept de productivité totale des facteurs (PTF)

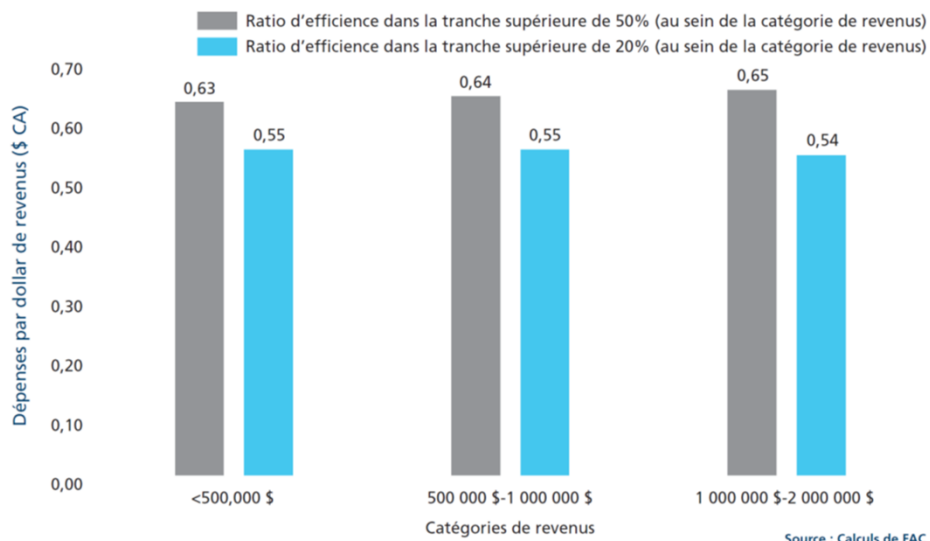


Source: FAO, Calculs FAC

Différenciation à l'intérieur d'une chaîne de valeur



Efficacité ≠ productivité et économies de taille



Caractéristiques des producteurs avant-gardistes



Source: University of Western Ontario

Intègre la technologie dès que celle-ci a fait ses preuves

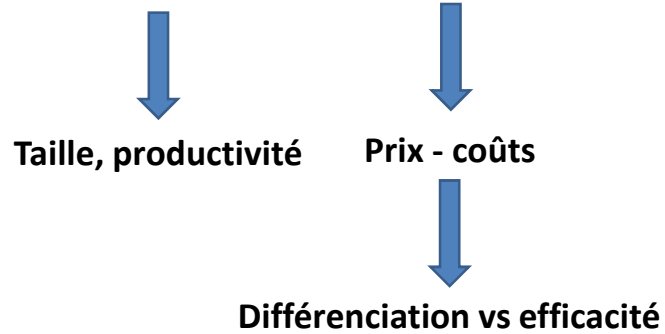
Collecte et analyse leurs données

Prends des risques ET développe un plan de gestion de risques

Possède une mentalité de PDG

Innovation vs profits

Profits = Production x Marges



Règle du 5%



Comparons deux scénarios en production de maïs

200 \$/T 12 T/ha	5% meilleure mise en marché 5% meilleurs rendements	210 \$/T 12,6 T/ha
Revenus = 2400 \$/ha		Revenus = 2646 \$/ha
Coûts = 2100 \$/ha	5% meilleure efficacité	Coûts = 1995 \$/ha
Profit: 300 \$/ha	Hausse de 117% du revenu net!	Profit: 651 \$/ha





 **Financement agricole Canada**
Pour l'avenir de l'agroindustrie

Canada