

# Pépinière Mauricèdres

une petite grande pépinière

Yannick  
Marchand

Sylvain  
Brouillette

Simon  
Brouillette

Journée des producteurs en pépinière de l'IQDHO  
1<sup>er</sup> février 2018, Drummondville





**mauricèdres**

PRODUCTEUR  
DE CÈDRES À HAIE

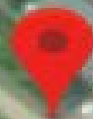
C'est:

- Une monoculture de thuya occidentalis 'nigra'
- Production uniquement en pots
- Petite pépinière de 100 000 plants
- 5 employés saisonniers
- 1 entrepôt, 1 serre, 1 laboratoire
- 2 unités de livraison
- Quelques tracteurs et quatre-roues





Rang Saint Jean



Mauricèdres

2017

2018

2019



# Pépinière Mauricèdres

un exemple inspirant d'une relève réussie

- ▶ T - Tout est à faire
- ▶ R - Respect mutuel
- ▶ A - Analyse
- ▶ N - Ne plus répéter les mêmes erreurs
- ▶ S - Satisfaction
- ▶ I - Intérêt
- ▶ T- Transition est débutée
- ▶ I - Implication de tous
- ▶ O - Obligation
- ▶ N - Notoriété

# Tout est à faire De 2000 à 2006

- ▶ Le début de la production est laborieux
- ▶ Mauvais achats de boutures
- ▶ Problèmes d'irrigation et de fertilisation
- ▶ Les plants sont trop tassés
- ▶ Les plants tombent souvent au sol
- ▶ La croissance est très anémique
- ▶ Le taux de plants déclassés est très élevé
- ▶ Et j'en passe

# Respect mutuel De 2007 à aujourd'hui

- ▶ Yannick et Simon ont commencé comme étudiant à l'âge de 14 ans.
- ▶ Ils ne posaient jamais de questions.
- ▶ Après 5 ans à mon emploi, l'intérêt s'est manifesté.
- ▶ J'ai commencé à les impliquer graduellement.
- ▶ La pépinière est devenue membre de l'IQDHO.
- ▶ Beaucoup d'interactions entre nous trois.

## Analyse

- ▶ Comme il y avait plusieurs problèmes, nous les avons affrontés un par un.
- ▶ À chaque fois avec l'intervention de Marc, un plan était établi avec un suivi.

# Ne plus répéter les mêmes erreurs

- ▶ À chaque problème, une intervention se faisait.
- ▶ L'échéance variait selon l'urgence et aussi les coûts rattachés.
- ▶ Une analyse sur l'intervention est faite régulièrement.

## Satisfaction

- ▶ À force d'éliminer les problèmes un par un, l'amélioration de tous les secteurs de la production s'en trouve grandement appréciée.
- ▶ Cela accroît encore plus le goût de s'améliorer.

## Intérêt

- ▶ Cela stimule notre intérêt dans le groupe.
- ▶ L'intérêt entre nous, nous amène à performer davantage.

## Transition débutée

- ▶ Officiellement la transition est débutée.
- ▶ Les décisions se prennent à trois.
- ▶ La relève est bien implantée.
- ▶ Le vieux suit du mieux qu'il peut.

## Implication de tous

- ▶ L'implication de Yannick et Simon est de plus en plus importante.
- ▶ Mais aussi de tous les autres professionnels (IQDHO, Financière Agricole, comptable etc.)



# Obligation

- ▶ L'obligation de résultats est constamment exigée dans toutes les décisions.

# Notoriété

- ▶ Le fait d'avoir un produit de qualité, malgré encore la taille de l'entreprise, nous entrevoyons l'avenir prometteur et espérons la reconnaissance du milieu.



# Le défi de la co-génération

- ▶ Ouverture, dialogue et prendre sa pilule
- ▶ Le 'conservateurisme' vs l'inexpérience
- ▶ La confiance
- ▶ Le développement d'une passion



## Mauricèdres, c'est aussi:

- 95,6 % taux de réussite de boutures
- 2 % de taux de plants déclassés
- Un programme de fertilisation rigoureux
- 1-2 analyses de sol et hydrique par semaine en laboratoire maison
- Un programme d'évaluation de la productivité
- Un suivi accru des prix de revient
- Moins de 50 heures de désherbage manuel par saison
- 0 heure par année à ramasser des plants tombés par le vent





# La prise de données, c'est l'abandon du pif-ô-mètre

Collecte de données sur tout:

- ▶ L'employé: (afin de maximiser la productivité)
  - ▶ # d'heures sur chaque tâche
- ▶ Le cèdre: (afin d'optimiser son cycle de vie)
  - ▶ # de morts, de déclassés, de malades
  - ▶ Les dates de bouturage, d'empotages et de ventes
  - ▶ Les mesures des pouces, les tests, les essais-erreurs
- ▶ L'irrigation: (le royaume du pif-ô-mètre!)
  - ▶ # d'heures, de gicleur, la pression, la température extérieure
- ▶ L'application des 'cides'
  - ▶ Analyse de sol, hydrique
  - ▶ La date du traitement, la quantité, # gallons d'eau, jusqu'à la couleur de la buse

Tout, tout, tout, chiffrier Excel par-dessus chiffrier Excel

- ▶ Implique le besoin d'une structure
- ▶ Structure facilite la prise de décision au détriment du pif-ô-mètre

# Un programme d'évaluation de la productivité

Total des codes		
Code	Tâche	Description
A	Relever	Relever les cèdres au printemps
B	Placer	Placer et placer sur la pine
C1	Prélèvement	Prélever
C2	Préparation	Arranger les boutures
C3	Piquer boutures	Piquer les boutures dans les IPL
D	Préparer les commandes	Charger le camion, étiquette, trier
E1 litre	Empotage	litre
E1 gal	Empotage	Gallon
E2	Empotage	Gallon
E2,25	Empotage	Gallon
E2,5	Empotage	Gallon
E3	Empotage	Gallon
E4	Empotage	Gallon
E5	Empotage	Gallon
E7	Empotage	Gallon
G	Livraison gros	Le moment ou on part avec le truck
I	Engrais Granulaire	La mise de l'engrais granulaire
J	Engrais liquide	La mise de l'engrais liquide
K	Taille	Taillage de tous les cèdres
L	Desherbage	Désherbage agrégé de tous les cèdres
P	Coucher	Coucher les cèdres à l'automne
Q	Trier automne	Trier et déplacer les cèdres à l'automne
R	Entretien général	Gazon, piner, système d'arrosage
S	Divers	réparer les chemins, réparer toiles, ménage garage
U	Round Up	Application
V	Insecticide	Application
W	Fongicide	Application
X	Herbicide liquide	Application
Y	Herbicide granulaire	Application
Z	Construction champs	Construction des nouveaux champs
DD	Mécanique	Entretien mécanique

# Que fait Simon?

## Simon

	15-avr-17	16-avr-17	17-avr-17	18-avr-17	19-avr-17	20-avr-17	21-avr-17	
Tâches	Samedi	Dimanche	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Total (tâches)
C1			6,5	2		4		12,5
A	4		1,5	4				9,5
S	4			2	4	3		13
DD				1	4	1		6
C2						0,5		0,5
C3						2,5	4	6,5
D							1,5	1,5
G							6	6
Total (jour)	8	0	8	9	8	11	11,5	55,5



# Qu'on fait Simon et les autres en 2017?

Total des codes			
Code	Tâche	Description	heures
A	Relever	Relever les cèdres au printemps	22,0
B	Placer	Placer et placer sur la pine	33,0
C1	Prélèvement	Prélever	44,0
C2	Préparation	Arranger les boutures	22,0
C3	Piquer boutures	Piquer les boutures dans les IPL	35,0
D	Préparer les commandes	Charger le camion, étiquette, trier	45,0
E1 litre	Empotage	litre	34,0
E1 gal	Empotage	Gallon	32,0
E2	Empotage	Gallon	56,0
E2,25	Empotage	Gallon	123,0
E2,5	Empotage	Gallon	7,0
E3	Empotage	Gallon	65,0
E4	Empotage	Gallon	78,0
E5	Empotage	Gallon	98,0
E7	Empotage	Gallon	45,0
G	Livraison gros	Le moment ou on part avec le truck	23,0
I	Engrais Granulaire	La mise de l'engrais granulaire	65,0
J	Engrais liquide	La mise de l'engrais liquide	98,0
K	Taille	Taillage de tous les cèdres	12,0
L	Desherbage	Désherbage agrégé de tous les cèdres	134,0
...			

# Exemple d'application

## Tableau comparatif de productivité 2012-2017

Analyse productivité		
Code	Tâche	2012-2017 % variation
A	Relever	35%
B	Placer	-10%
C1	Prélèvement	2%
C2	Préparation	1%
C3	Piquer boutures	-4%
D	Préparer les commandes	-17%
E1 litre	Empotage	-7%
E2,5	Empotage	-4%
E4	Empotage	3%
I	Engrais Granulaire	-33%
J	Engrais liquide	10%
L	Desherbage	-94%
R	Entretien général	34%
S	Divers	23%
X	Herbicide liquide	337%
Y	Herbicide granulaire	156%
<b># cèdres total en inventaire</b>		<b>56%</b>

- L'objectif ultime: Augmenter la production, ne pas augmenter le nombre d'heures de travail.

(voir même un jour, pouvoir prendre des vacances en famille l'été? Faut être rêveur qu'ils disent.)



An aerial photograph of a nursery showing numerous rows of small evergreen trees, likely spruce or fir, planted in black plastic pots. The trees are arranged in neat, parallel lines on a light-colored ground cover. The perspective is from directly above, looking down at the rows. A semi-transparent white rectangular box is overlaid in the center of the image, containing text in a light green color.

Je le regarde de même, d'après moi à ce prix là, il est payant.



# Un suivi accru des prix de revient

Calcul du prix de revient			
Production	Année	Format	Coût
Bouture de:	2014	c45	2,11 \$
Empotage #1	2014	1 gal.	3,28 \$
Empotage #2	2015	2.5 gal.	5,34 \$
Empotage #3	2016	4 gal.	7,90 \$
Empotage #4			- \$
Fertilisation	Année	Dose	Coût
Engrais gr. #1	2014	1 gal.	0,22 \$
Engrais gr. #2	2015	2.5 gal.	0,45 \$
Engrais gr. #3	2016	2.5 gal.	0,47 \$
Engrais gr. #4	2017	4 gal.	0,91 \$
Engrais gr. #5			- \$
Engrais gr. #6			- \$
Détail de la vente	Année	Prix	Coût
Vendu en:	2017		2,13 \$
Nombre d'année en production			Coût
De bouture à la vente:	2014-2018		5,69 \$
	Total:		28,50 \$
	Marge:		
	Prix 25%:		35,63 \$
	Prix 35%:		38,48 \$

Le test du pif-ô-mètre			
Production	Année	Format	Coût
Bouture de:	2014	c45	2,11 \$
Empotage #1	2014	1 gal.	3,28 \$
Empotage #2	2015	2.5 gal.	5,34 \$
Empotage #3	2016	4 gal.	7,90 \$
Empotage #4			- \$
Fertilisation	Année	Dose	Coût
Engrais gr. #1	2014	1 gal.	0,22 \$
Engrais gr. #2	2015	2.5 gal.	0,45 \$
Engrais gr. #3	2016	2.5 gal.	0,47 \$
Engrais gr. #4	2017	4 gal.	0,91 \$
Engrais gr. #5			- \$
Engrais gr. #6			- \$
Détail de la vente	Année	Prix	Coût
Vendu en:	2017	30,00 \$	2,13 \$
Nombre d'année en production			Coût
De bouture à la vente:	2014-2018		5,69 \$
	Total:		28,50 \$
	Marge:		5%
	Prix 25%:		35,63 \$
	Prix 35%:		38,48 \$

# Le cycle de vie du cèdre produit en pots

“Un monde de possibilités”

Mauricèdres, ces années-ci:

C45 -> 4 mois

1 lit. -> 10 mois

2.5 gal. -> 14 mois

4 gal. -> m 17 mois





# Analyse de sol et hydrique

- ▶ Test de salinité
- ▶ Test d'alcalinité

Un échantillon par champ et un provenant de la rivière, 1-2 fois par semaine.

La fréquence de l'application d'engrais liquide et le choix de l'engrais dépendent des résultats des tests.





# L'irrigation

- ▶ Toujours à améliorer
- ▶ Conscience environnementale

L'irrigation, c'est le royaume du pif-ô-mètre, mais c'est aussi le nerf de la guerre.

On est toujours à la recherche d'innovations pour minimiser l'erreur du jugement humain dans la décision d'irriguer.





# Le mot de la fin

“Le meilleur s’en vient”

