

AU MENU

→ L'industrie des biscuits et des craquelins

Depuis quelques mois, plusieurs grands acteurs nord-américains de l'industrie des biscuits et des craquelins s'emploient à rationaliser leurs activités. Ce mouvement peut avoir des répercussions au Québec où l'industrie de la fabrication de biscuits et de craquelins repose néanmoins sur des bases historiques solides, notamment à Montréal et à Québec.

En mai dernier, Conagra a fermé une usine de fabrication de biscuits dans le Wisconsin en évoquant une baisse de la demande. De même, dans sa planification stratégique, Kellogg's entend réduire sa masse salariale de 7 % d'ici 2018 et envisage de réorganiser ses activités.

Pourtant, le Groupe Leclerc, établi dans la banlieue de Québec, continue de faire des acquisitions et de nouer des partenariats aux États-Unis.

Ce numéro du *BioClips* présente quelques données économiques concernant cette industrie historique du Québec.

Une industrie qui a de solides assises au Québec depuis près de 150 ans

L'industrie québécoise de la fabrication de biscuits et de craquelins naît avec la révolution industrielle du 19^e siècle. Le Québec, à cette époque, est un important producteur de blé, de farine et de sucre, des intrants essentiels à la fabrication de produits de boulangerie. C'est dans ce contexte qu'apparaissent les premières grandes fabriques de biscuits et de craquelins. Tout d'abord, en 1867, l'entrepreneur Charles-Théodore Viau ouvre les Biscuits Viau à Montréal. C'est cette entreprise qui crée le fameux biscuit Whippet. Puis, au début du 21^e siècle, l'entreprise ontarienne Aliments Dare acquiert les Biscuits Viau de Culinar, dont les activités se poursuivent sur la rive sud de Montréal jusqu'à aujourd'hui.

Dans la région de Québec, en 1905, François Leclerc, alors contremaître chez Biscuits Charest, lance sa propre entreprise de fabrication de biscuits. Depuis, les Biscuits Leclerc ont engagé plusieurs générations d'entrepreneurs et positionné avantageusement l'entreprise dans le commerce international.

Quelques chiffres sur l'industrie québécoise

Le Québec compte une trentaine d'établissements de fabrication de biscuits et de craquelins. Ce nombre représente 30 % des établissements du Canada.

L'industrie québécoise assure des livraisons manufacturières annuelles d'environ 250 M\$, soit 22 % des livraisons canadiennes dans ce secteur. À titre comparatif, l'Ontario fournit 75 % des livraisons canadiennes.

Les exportations internationales du Québec dans le même secteur s'élevaient à 20 M\$ et correspondaient à 10 % des livraisons, alors que l'Ontario exportait plus des deux tiers de ses livraisons. Soulignons qu'environ un millier de personnes travaillent dans cette industrie au Québec. Ce nombre est relativement stable depuis une dizaine d'années et équivaut à 20 % des emplois de ce secteur au Canada.

Quelques chefs de file établis au Québec

Au Québec, on trouve trois leaders dans ce domaine d'activité agroalimentaire, à savoir : le Groupe Leclerc, les Aliments Dare et Mondelez.

- Le Groupe Leclerc, dont le siège social est situé à Saint-Augustin-de-Desmaures, compte plus de 650 employés. Depuis les années 1990, le Groupe Leclerc additionne les acquisitions et poursuit son expansion à l'étranger. Sa dernière acquisition, en 2013, consiste en une usine à Phoenix, en Arizona. L'entreprise fabrique des produits sous la marque Leclerc, mais aussi pour les marques de détaillants d'importance au Canada et en sous-traitance. En 2011, le Groupe Leclerc a réalisé 70 % de son chiffre d'affaires au Canada, pendant que 25 % provenaient des États-Unis et de l'Europe et que le reste venait d'ailleurs dans le monde.
- Les Aliments Dare possèdent des établissements au sud de Montréal, en Ontario, où se trouve le siège social de la société, et aux États-Unis. Au Québec, l'entreprise fait travailler plus de 350 personnes dans ses usines de la Montérégie.

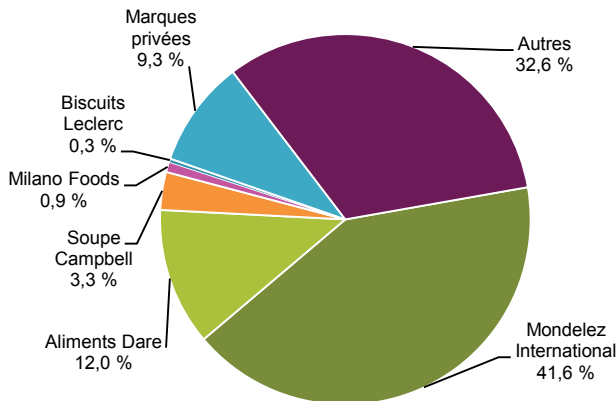


- Mondelez, anciennement Kraft Foods Foods, s'est installé dans le secteur de Mont-Royal en 1953. L'entreprise emploie près de 500 personnes dans son usine de la rue Viau, à Montréal. Mondelez International valorise de nombreuses marques – notamment Oreo – et fabrique différents produits de la vaste catégorie des « biscuits, craquelins, collations et confiseries ». En 2014, Mondelez International, qui distribue plus de 200 marques, a tiré 35 % de ses revenus des biscuits et des craquelins.

Au chapitre des ventes

Au Canada, en ce qui concerne les biscuits et les craquelins, les tablettes des détaillants sont occupées à plus de 50 % par les produits des marques exploitées par Mondelez International et les Aliments Dare, alors que le Groupe Leclerc accapare moins de 1 % de l'espace disponible. Cependant, si l'on tient compte des produits liés aux marques des détaillants et des distributeurs et de ceux qui sont fabriqués en sous-traitance, le Groupe Leclerc s'approprie davantage d'espace.

PARTS DE MARCHÉ DES SOCIÉTÉS, EN MATIÈRE DE VENTES AU DÉTAIL, AU CANADA, EN 2014



Source : Euromonitor 2015; compilation du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.

Enjeux de l'industrie au Québec

Les récentes réorganisations comme celles qui ont eu lieu chez Conagra et Kellogg's aux États-Unis et la récente scission des activités de Kraft Foods Foods et de Mondelez International pourraient avoir une incidence au Québec. En effet, le caractère international des sociétés à l'œuvre dans le domaine de la fabrication de biscuits et de craquelins pourrait favoriser l'importation au détriment des productions locales.

Un autre facteur susceptible d'influer sur la compétitivité de l'industrie au Québec est le coût des intrants (sucre, céréales, etc.). Les projections à long terme réalisées par des organismes tels que l'Organisation de coopération et de développement économiques ne laissent pas entrevoir de hausse de prix importante au cours des prochaines années. Néanmoins, l'évolution des prix internationaux des denrées utilisées à titre d'intrants demeure exposée aux risques que peuvent représenter certains événements imprévus affectant leur production.



Pour plus de renseignements concernant le *BioClips* :
 Tél. : 418 380-2100, poste 3248
 Courriel : bioclips@mapaq.gouv.qc.ca
 Internet : www.mapaq.gouv.qc.ca

Cependant, l'industrie des biscuits et des craquelins du Québec repose sur des bases historiques. Le secteur peut s'appuyer sur ses chefs de file, dont l'un est une propriété québécoise de génération en génération. L'industrie peut aussi tirer parti d'une chaîne de valeur vigoureuse au Québec et au Canada quant à l'approvisionnement en denrées, avec des acteurs bien enracinés dans les secteurs de la farine, du sucre et du chocolat.