

Forest Lavoie
Conseil

Analyses et stratégies • Agroalimentaire



L'environnement d'affaires et la gestion de l'entreprise laitière

Symposium sur les bovins laitiers

3 – 4 novembre 2020

Drummondville

Incomplet sans présentation de Forest Lavoie Conseil

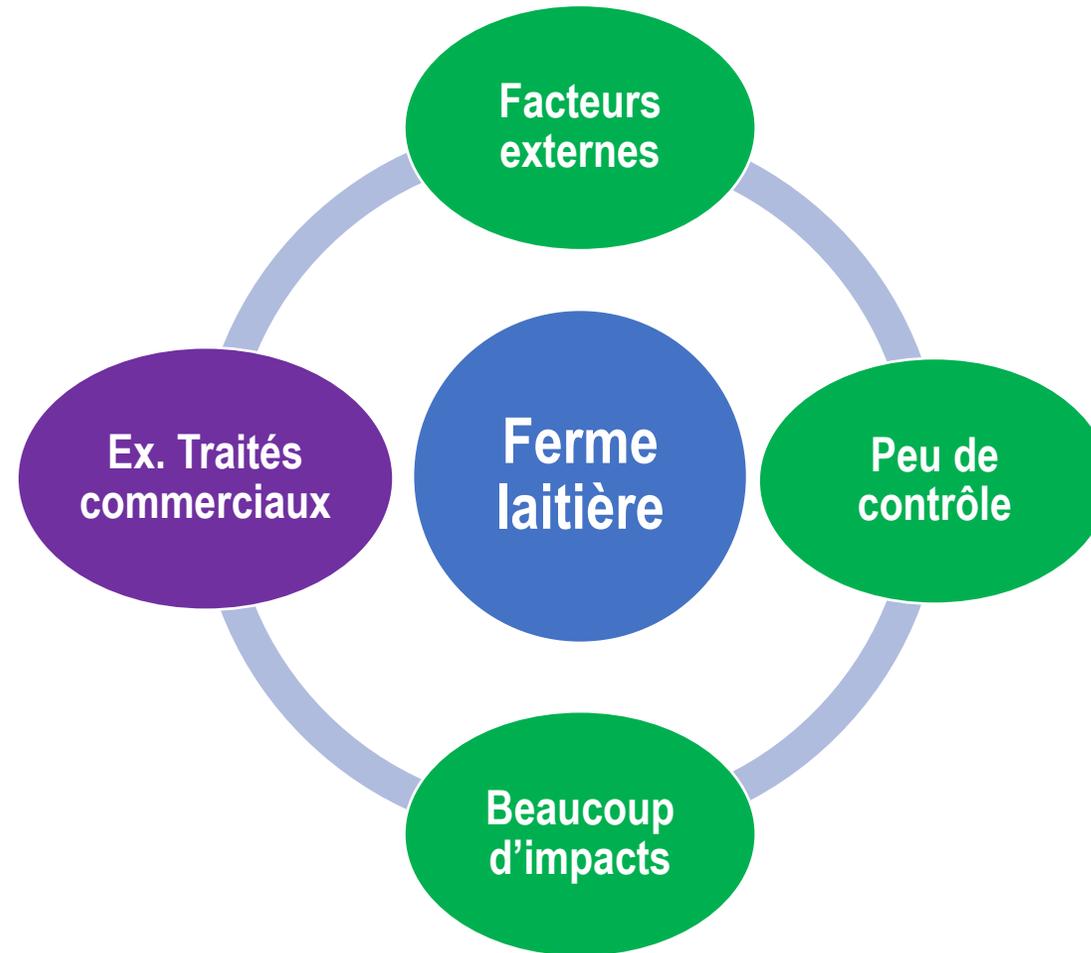
Objectifs de la présentation

**Réfléchir sur le
positionnement des
entreprises laitières dans
leur environnement
d'affaires**

**Suggérer une approche à
suivre pour accompagner
les producteurs dans leurs
choix**

**Illustrer que les producteurs
laitiers sont bien
positionnés pour faire leurs
propres choix**

L'environnement d'affaires



L'environnement d'affaires : PESTELS

Politique

Économique

Sociologique

Technologique

Écologique

Législatif

Sanitaire

Ouvertures des marchés

Taux d'intérêt

Consommateur

Automatisation

Agroenvironnement

Réglementation

Dérives

Gestion de l'offre

Taux de change

Attentes sociétales

Réseaux sociaux

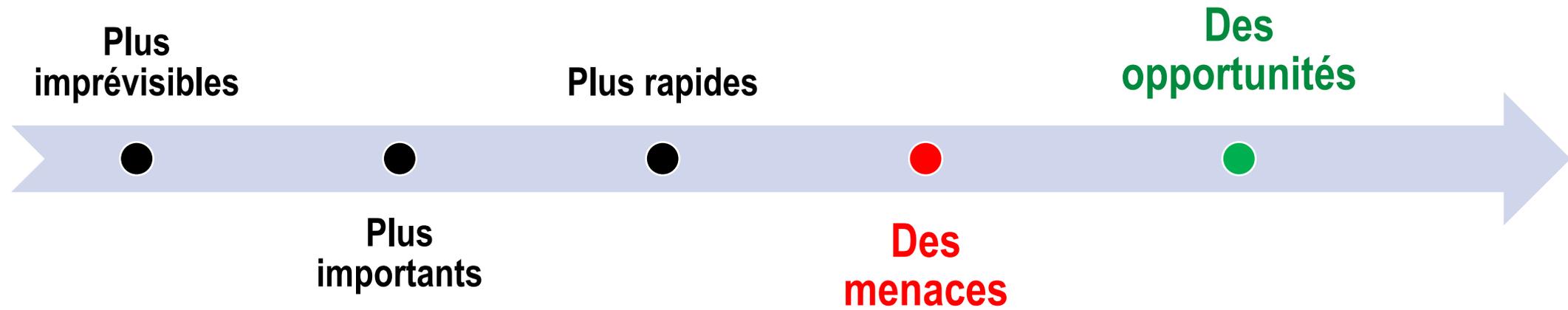
Changements climatiques

Quotas

Main d'oeuvre

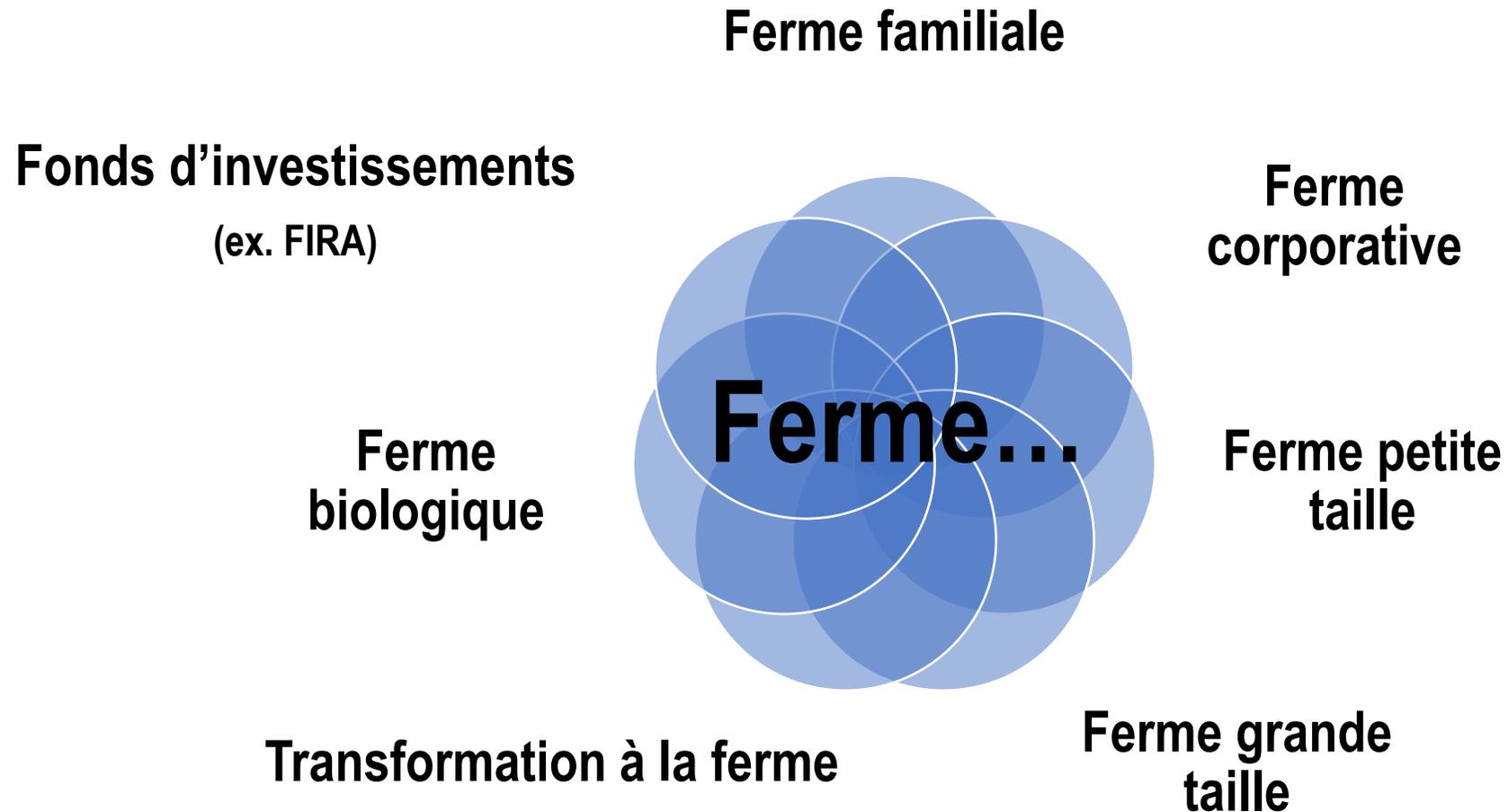
OGM

L'environnement d'affaires du secteur laitier de plus en plus affecté par les facteurs externes



Les producteurs agricoles

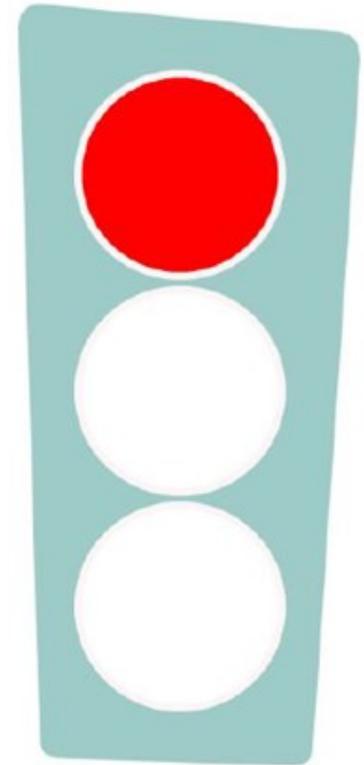
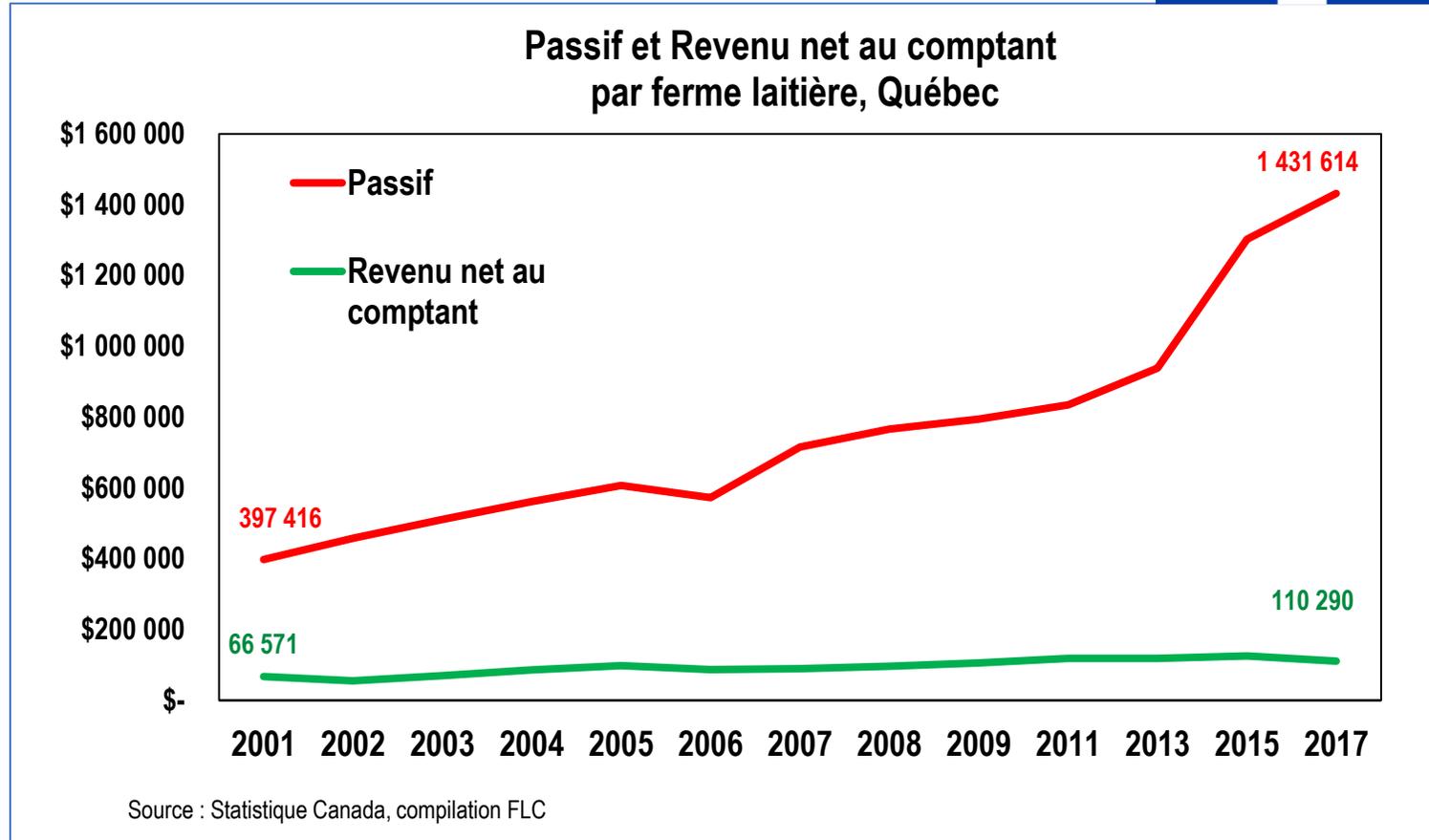
Une diversité de modèles d'entreprises



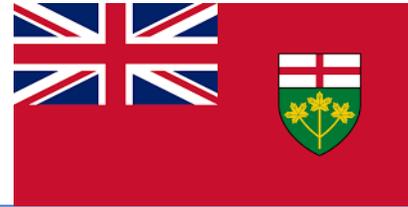
La question?

Les entreprises laitières sont-elles bien positionnées pour contrer les menaces et saisir les opportunités?

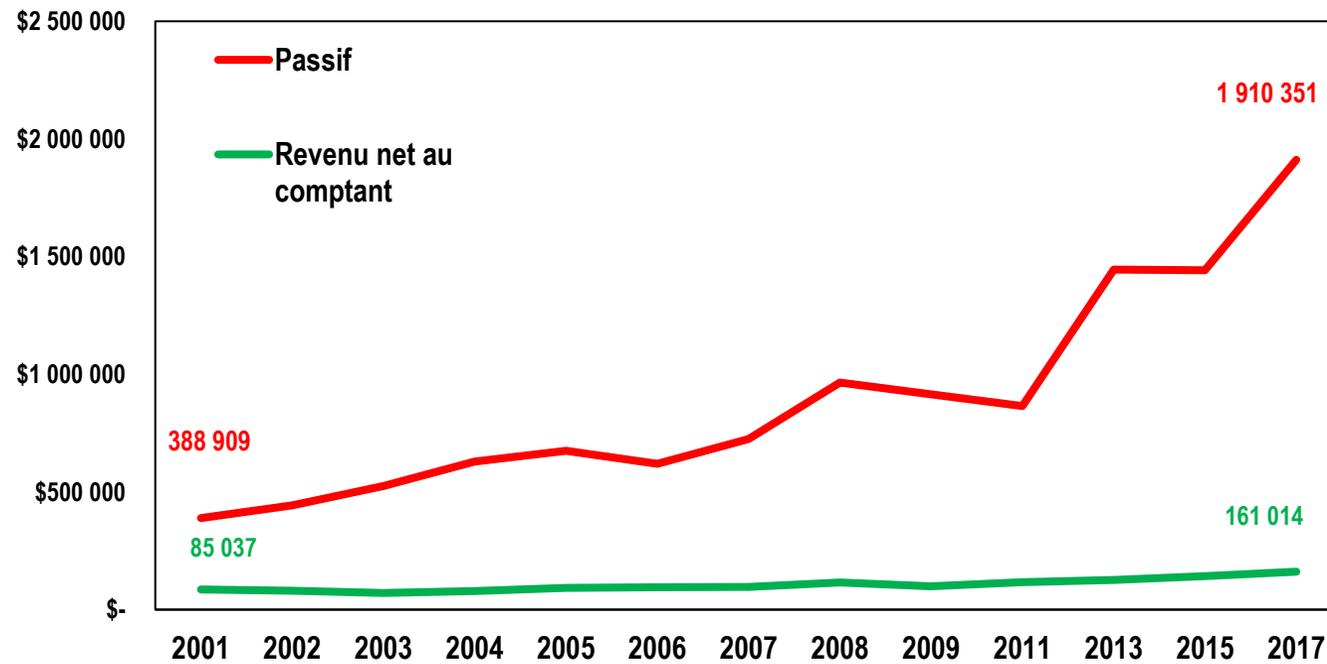
Une pression accrue de l'endettement sur les liquidités



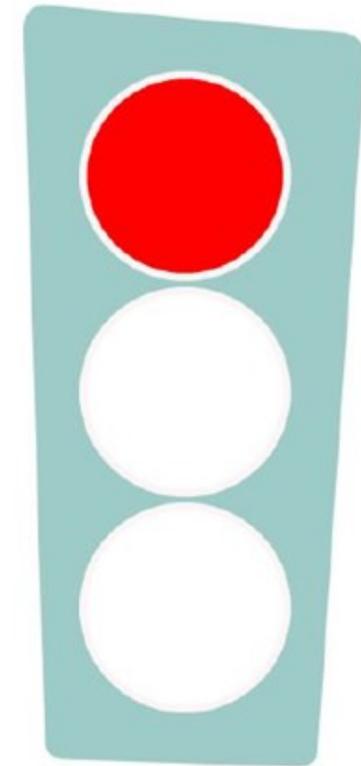
Une pression accrue de l'endettement sur les liquidités



Passif et Revenu net au comptant par ferme laitière Ontario

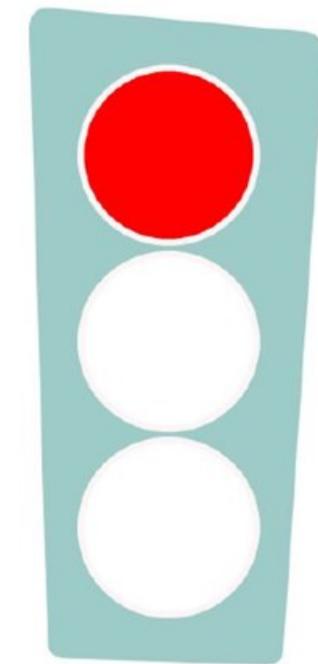
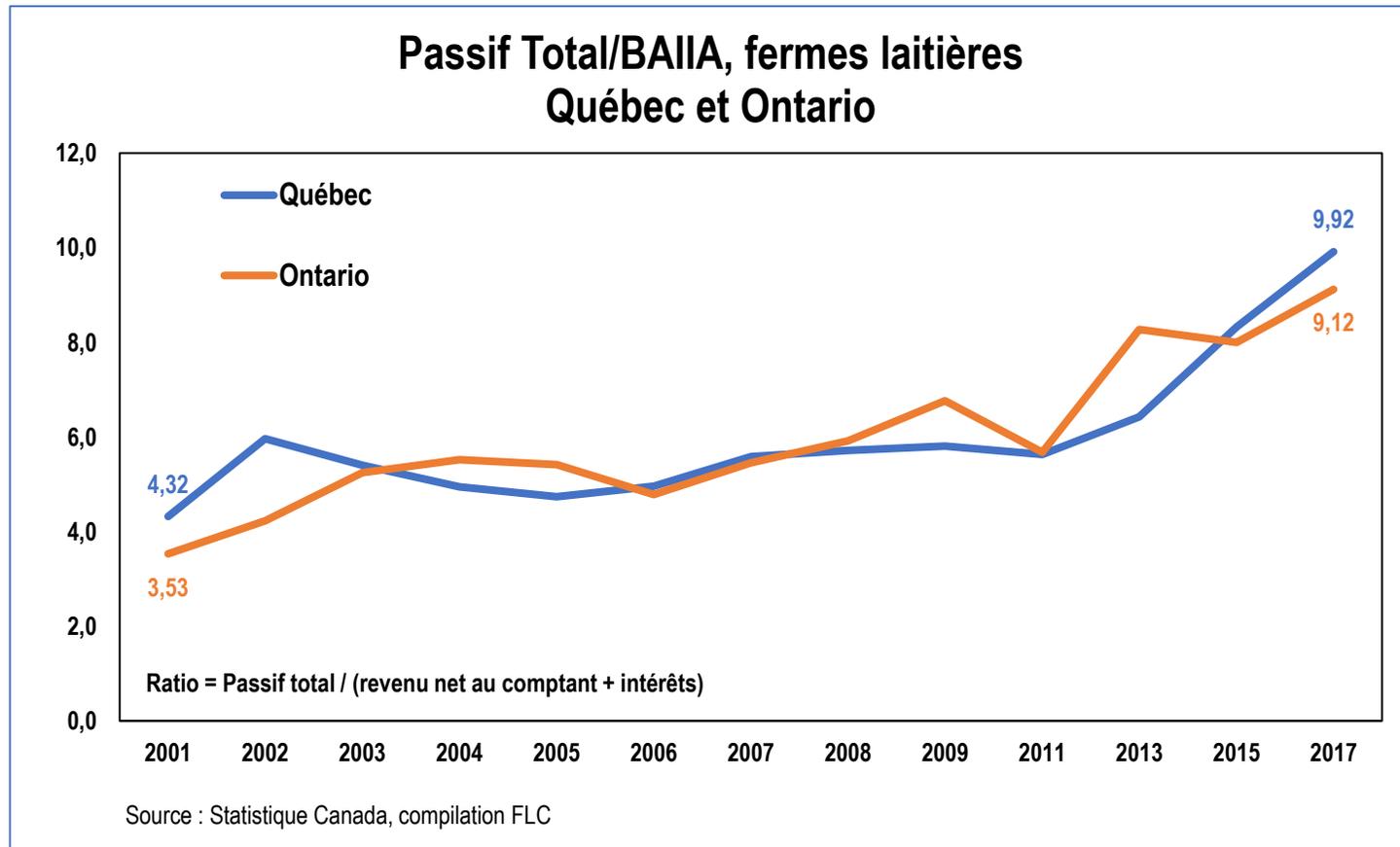


Source : Statistique Canada, compilation FLC



Ratio Passif/BAIIA : Mesure la pression de l'endettement sur les liquidités

BAIIA = Bénéfices avant impôts, intérêts et amortissements
= Mesure ce que dégage l'entreprise



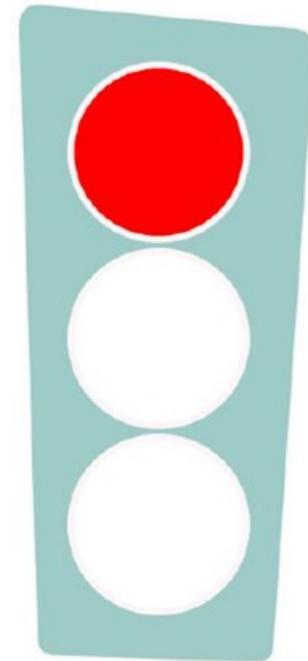
Ratio Passif/BAIIA : Mesure la pression de l'endettement sur les liquidités



Plus de producteurs de lait en détresse

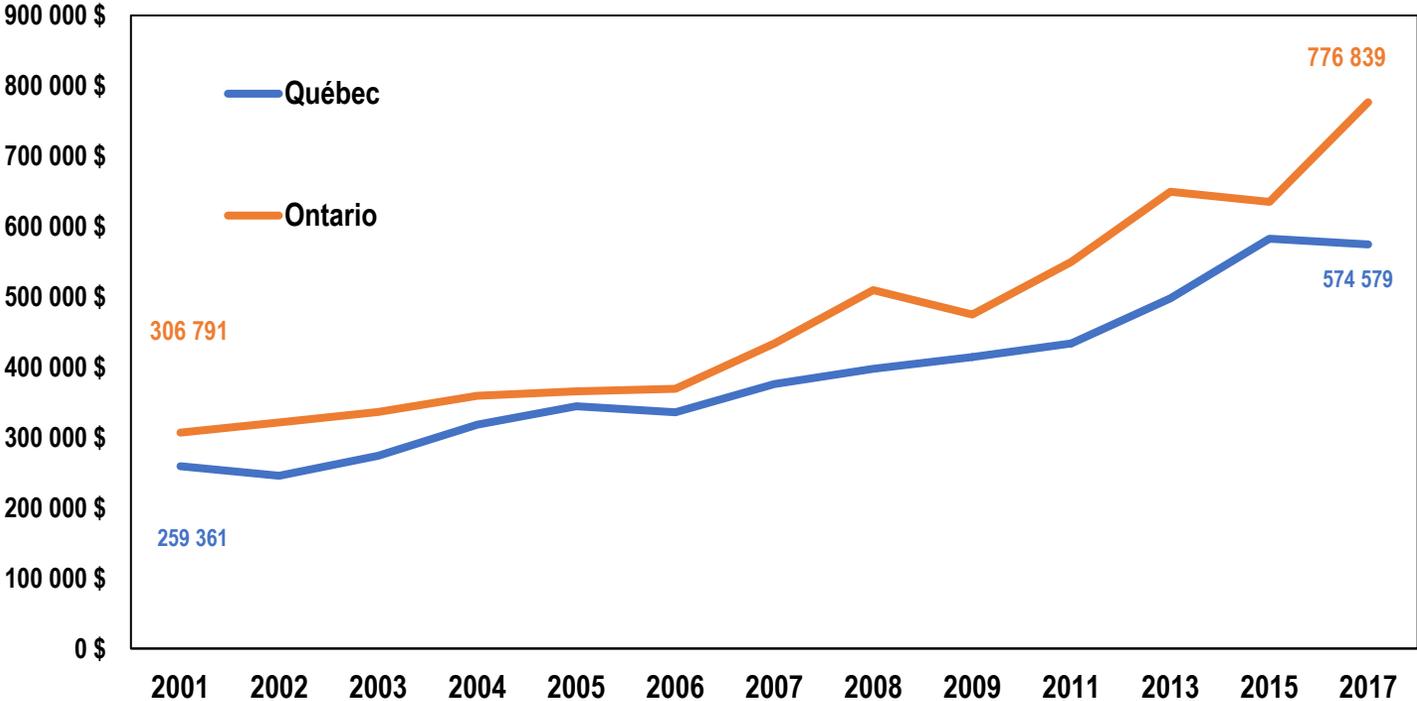
06 juin 2017

Nombreux sont les producteurs qui voient leur « paye de lait » diminuer depuis quelque temps. Certains professionnels en santé psychologique prédisent que si la tendance se maintient, le nombre de producteurs de lait en détresse ira en augmentant.

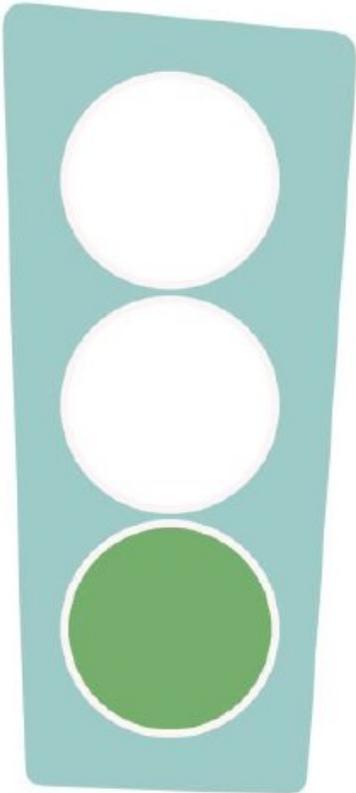


Des revenus en hausse

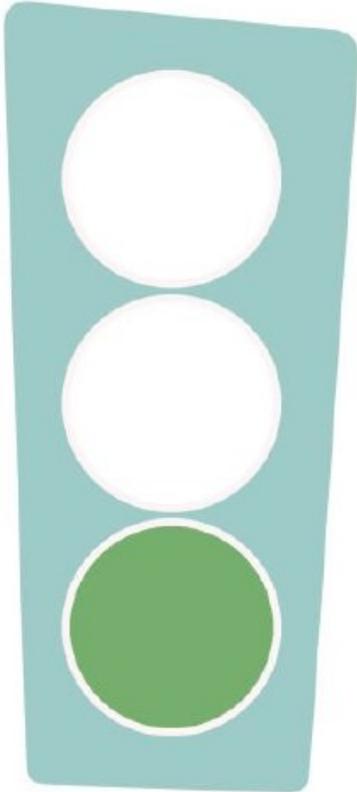
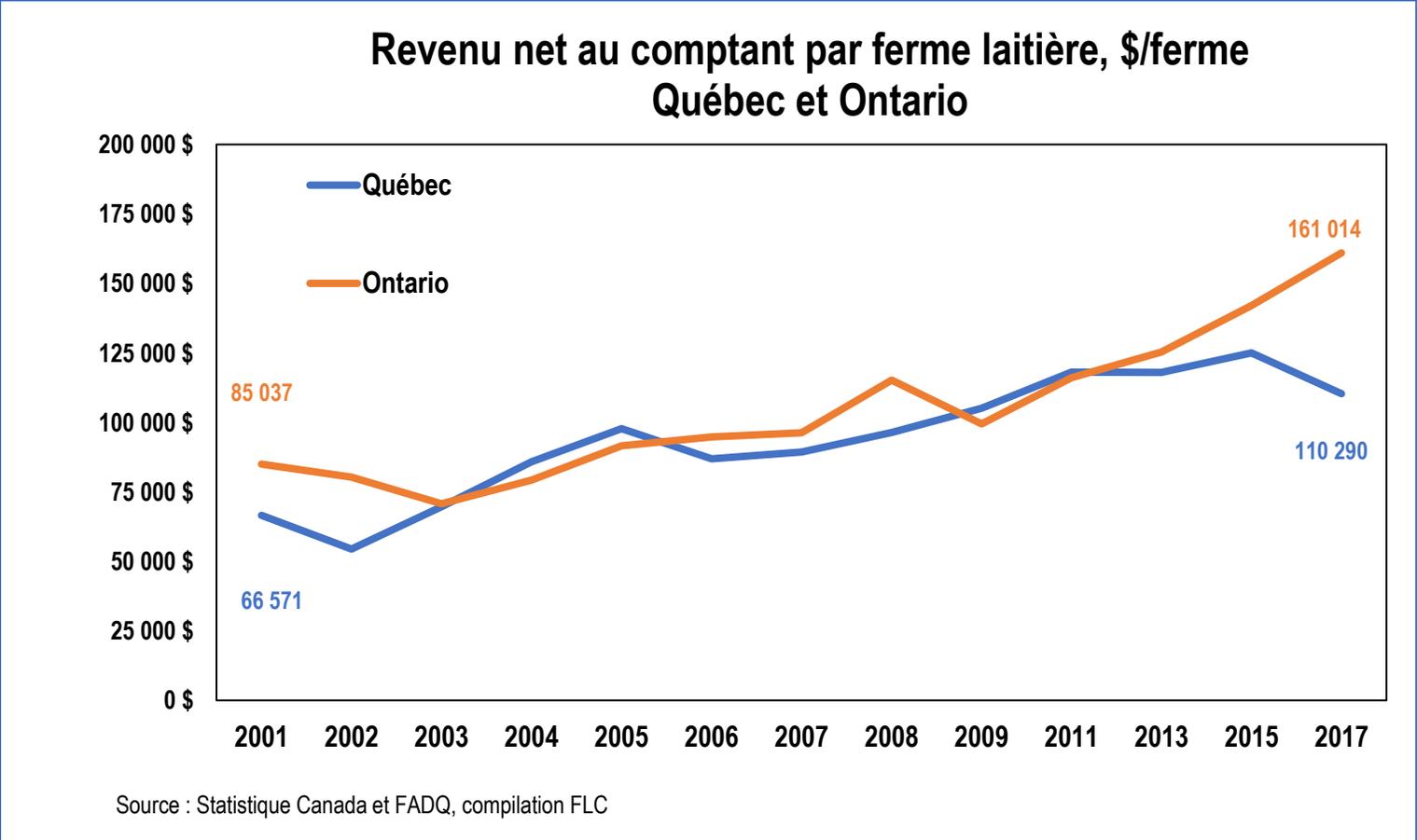
Recettes par ferme laitière, \$/ferme
Québec et Ontario



Source : Statistique Canada et FADQ, compilation FLC



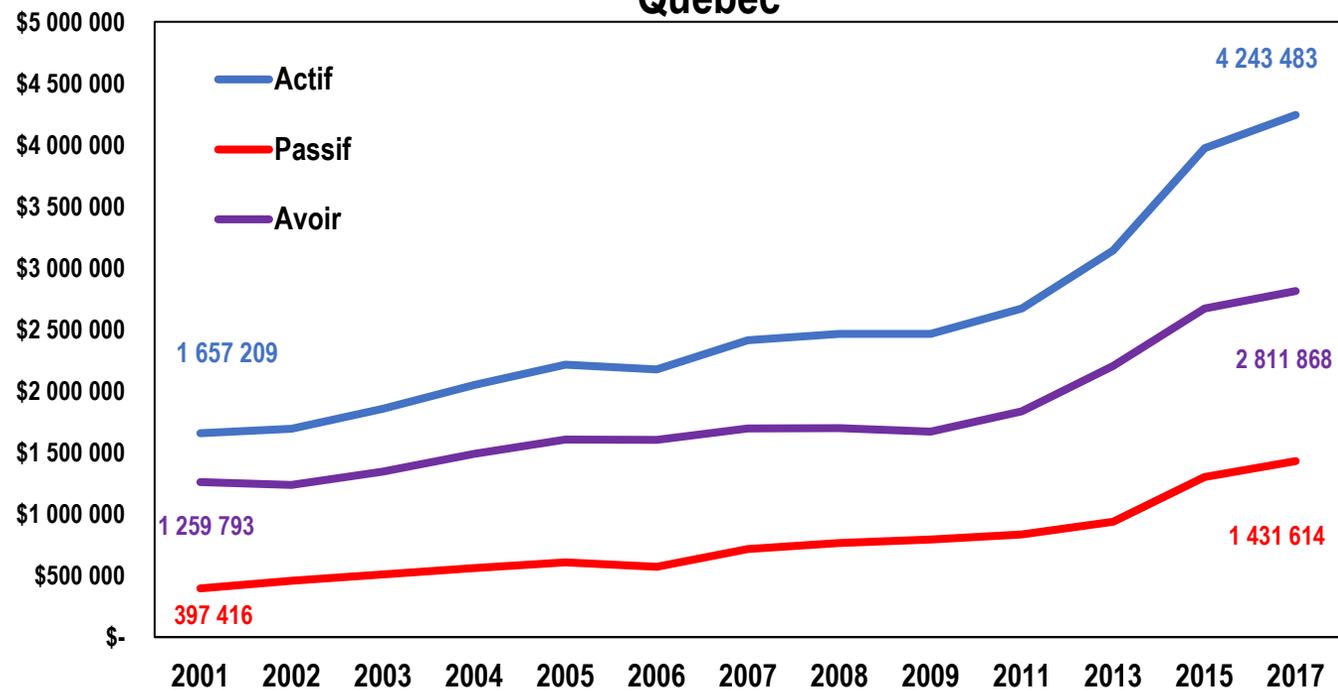
Un revenu net qui se porte bien



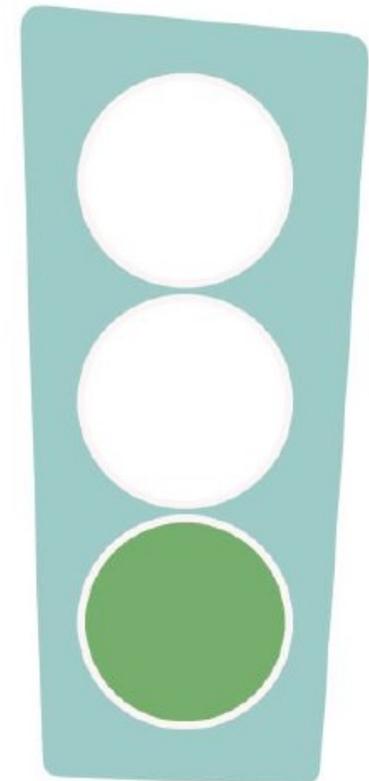
Un avoir qui s'accroît (Valeurs marchandes)



Actif, Passif et Avoir par ferme laitière
Québec



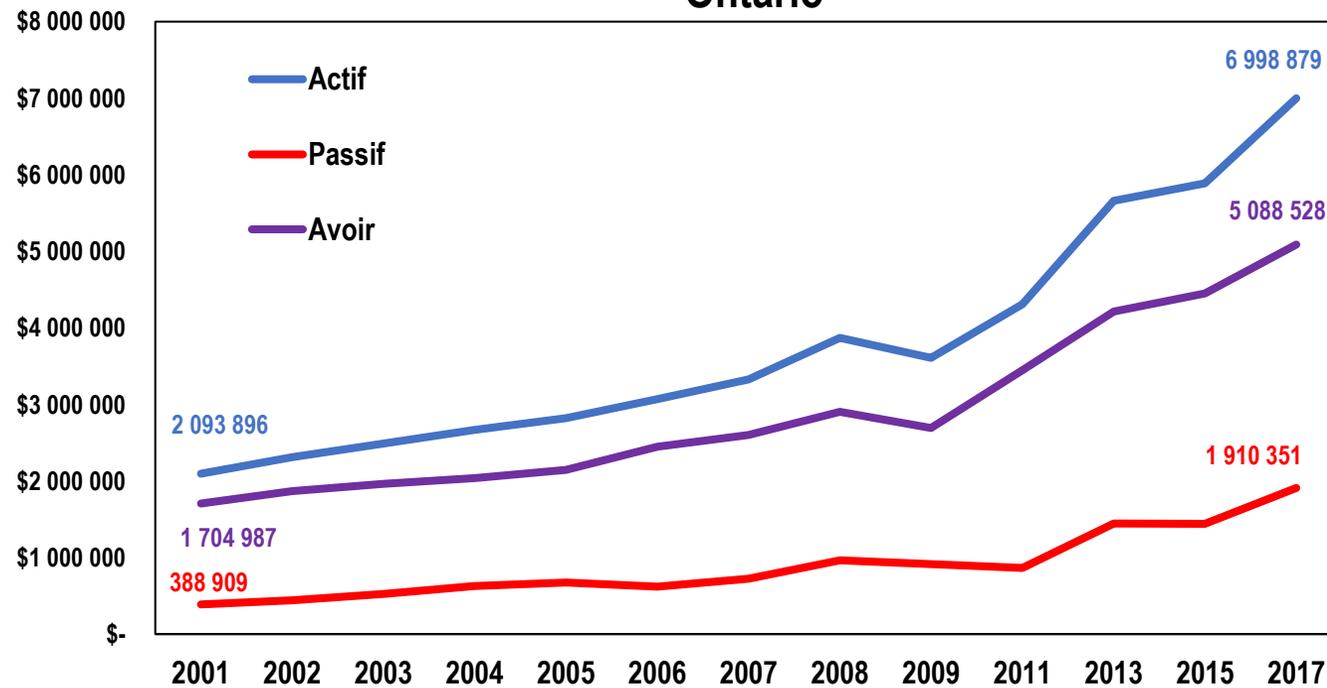
Source : Statistique Canada, compilation FLC



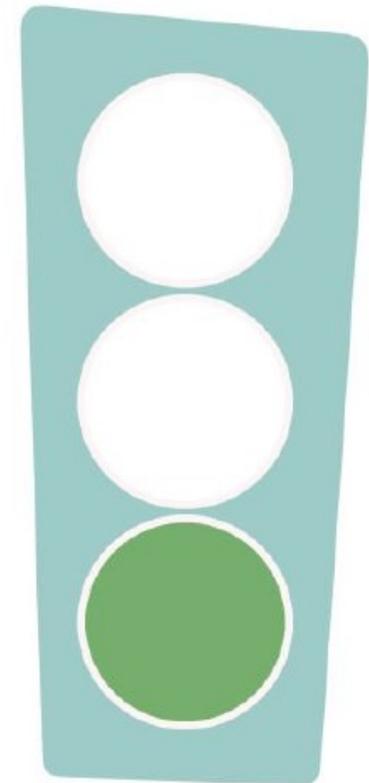
Un avoir qui s'accroît (Valeurs marchandes)



Actif, Passif et Avoir par ferme laitière Ontario

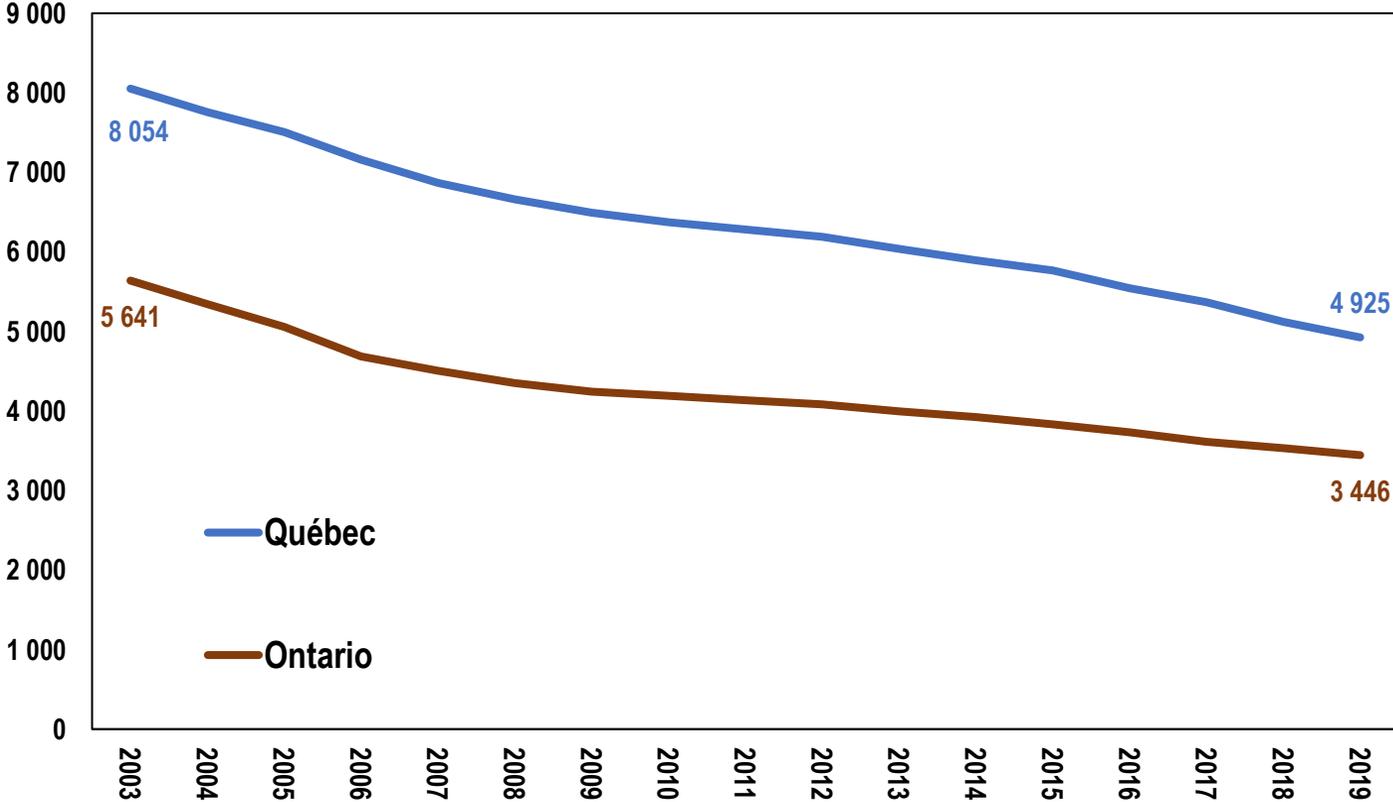


Source : Statistique Canada, compilation FLC

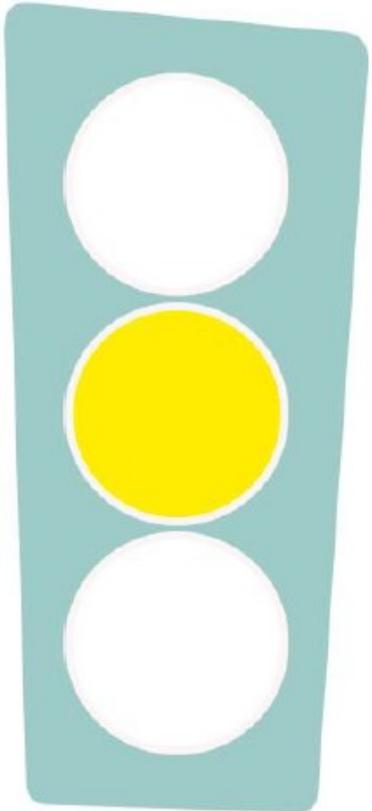


Une consolidation des fermes

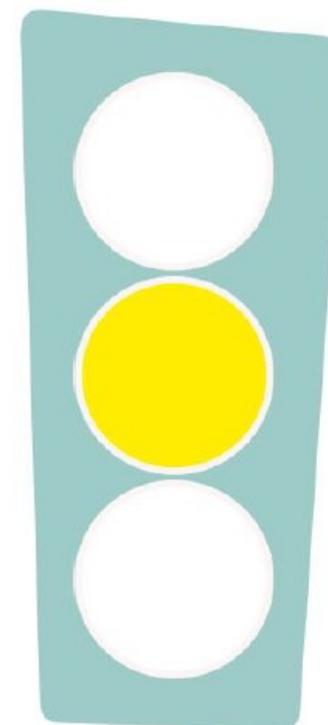
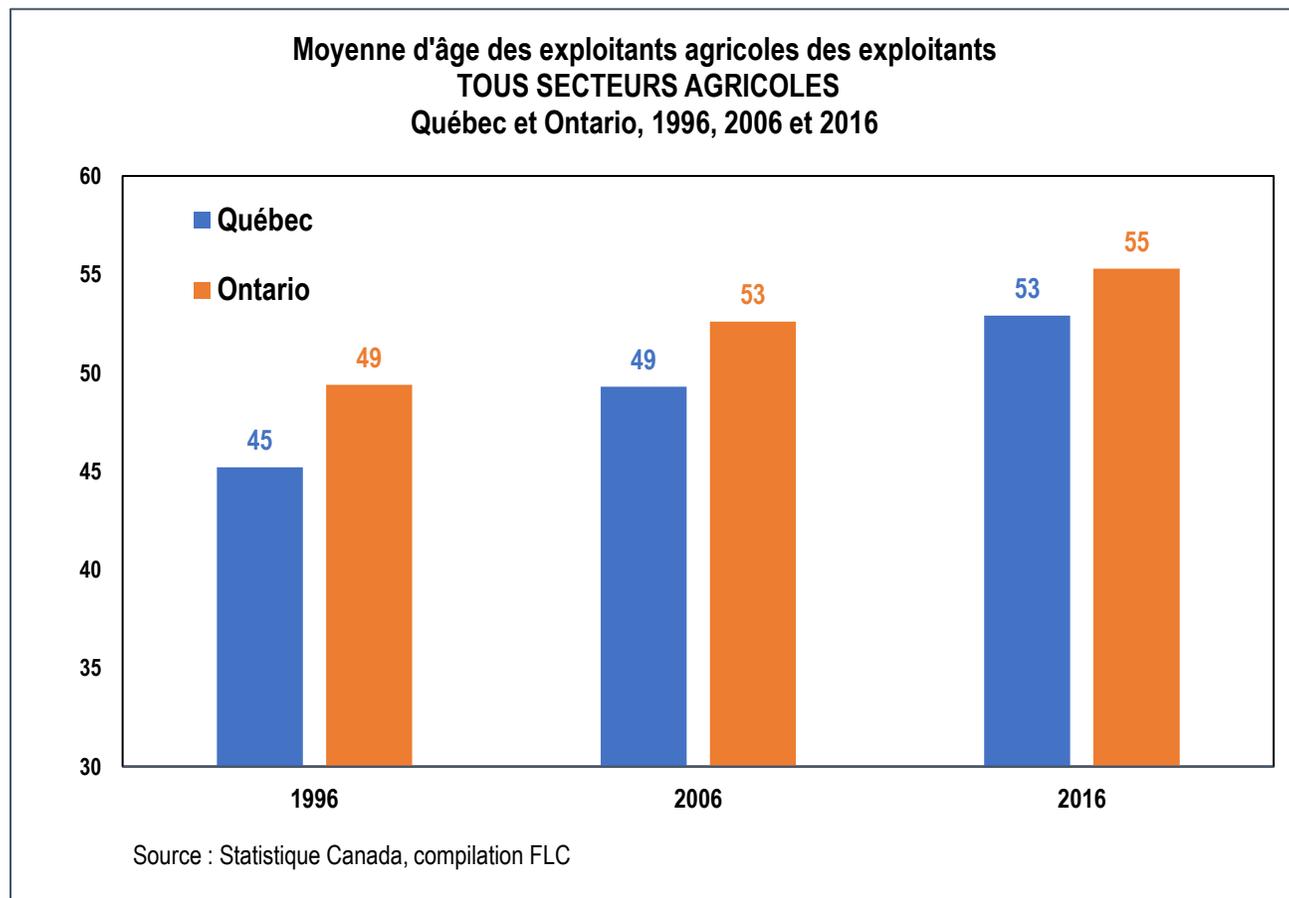
Évolution du nombre d'entreprises laitières
Québec et Ontario, 2003 à 2019



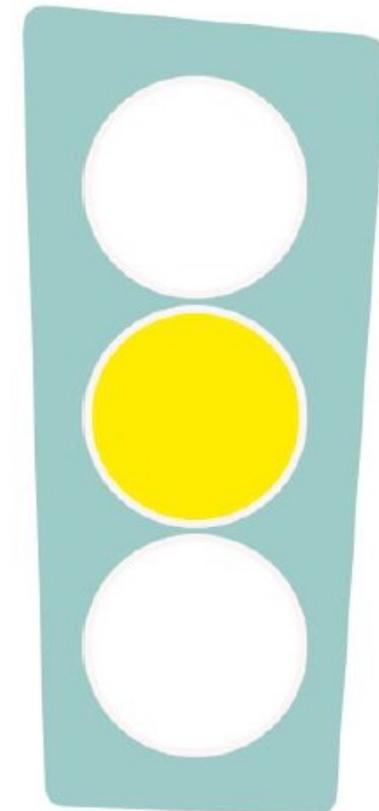
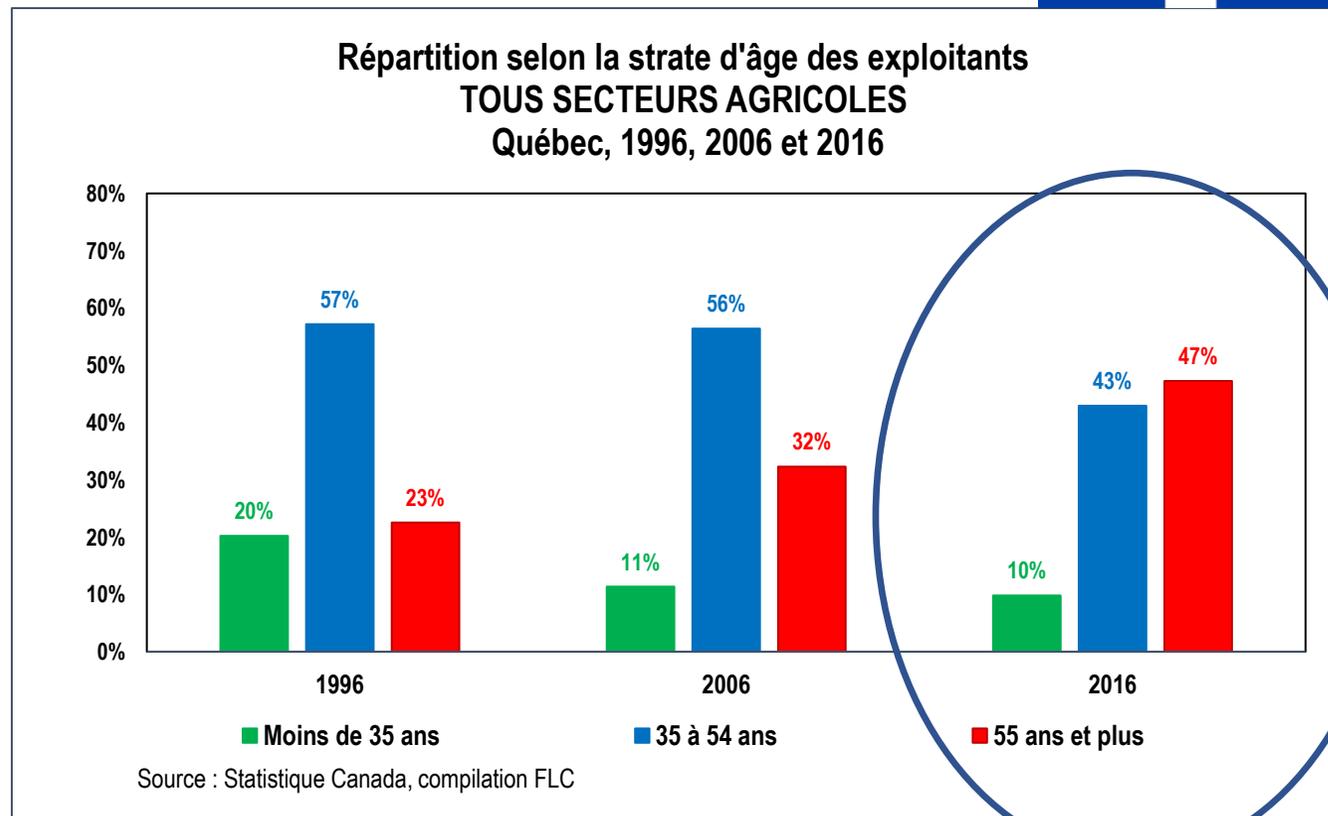
Source: USDA et Statistique Canada



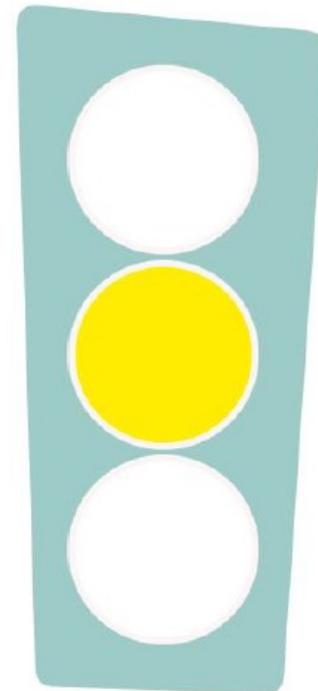
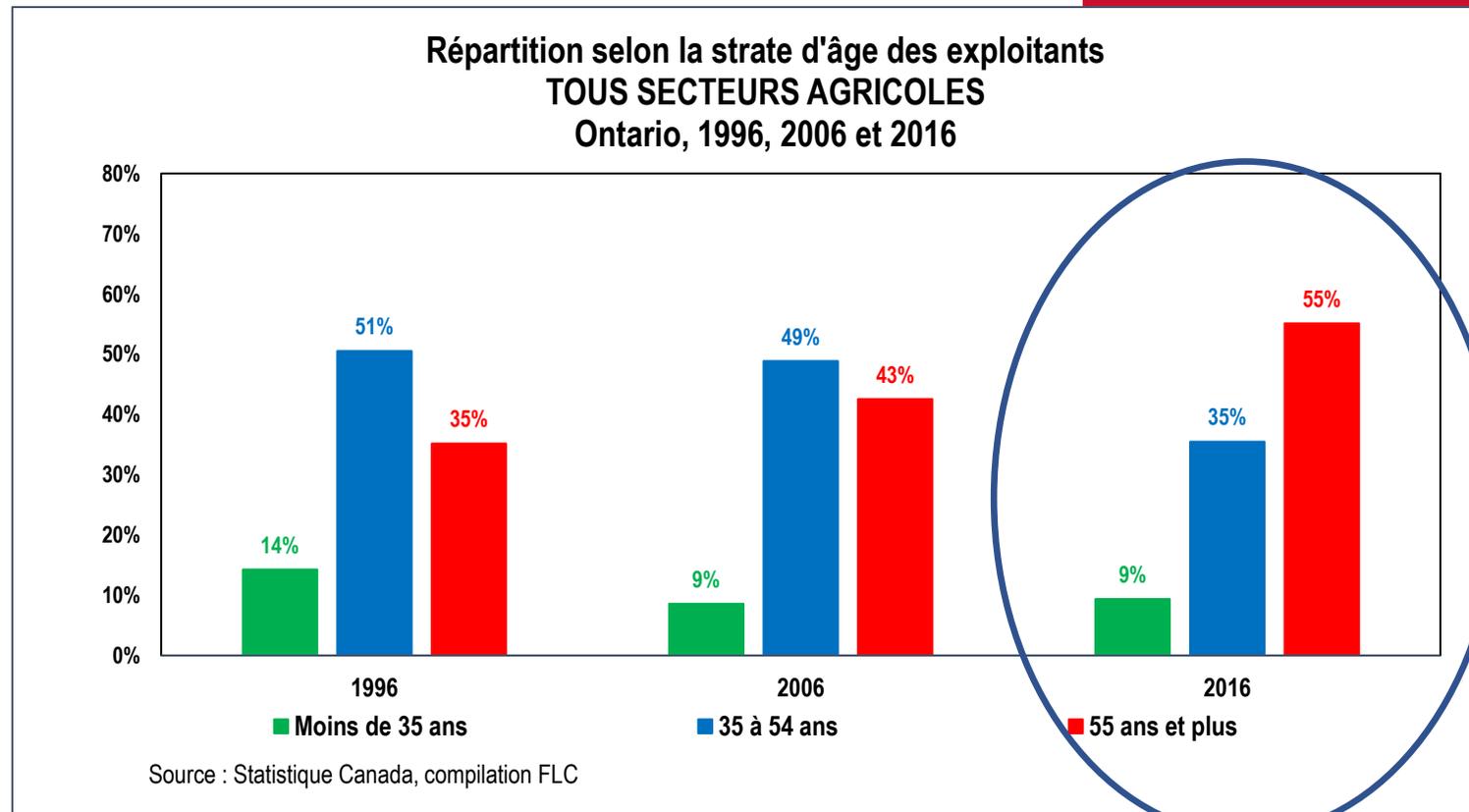
Une moyenne d'âge plus élevée



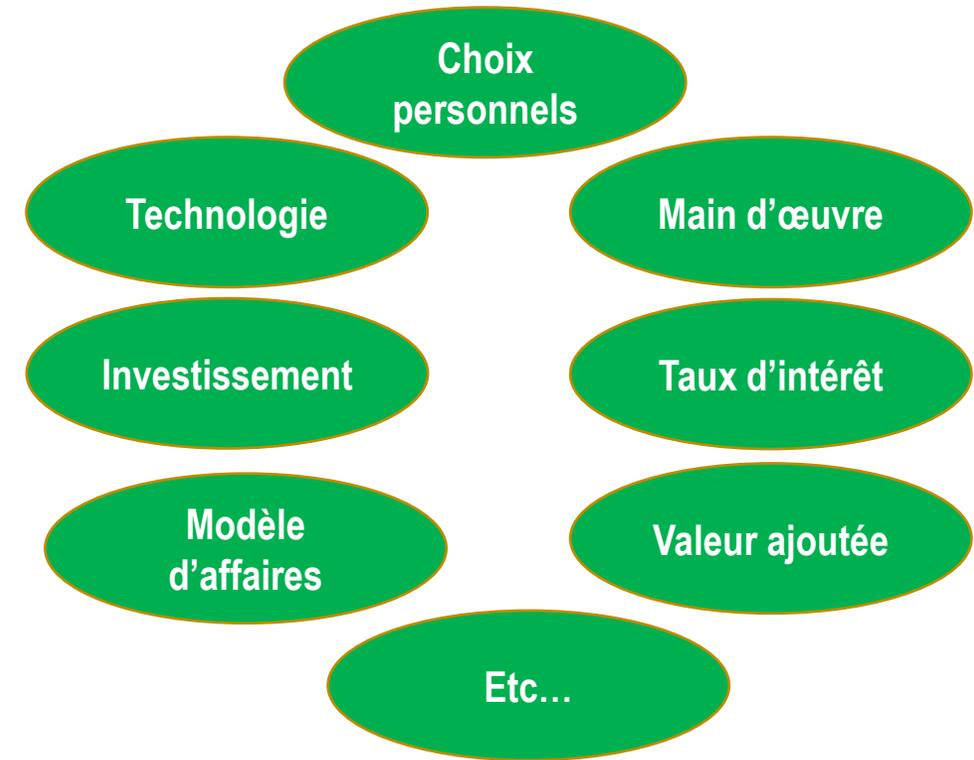
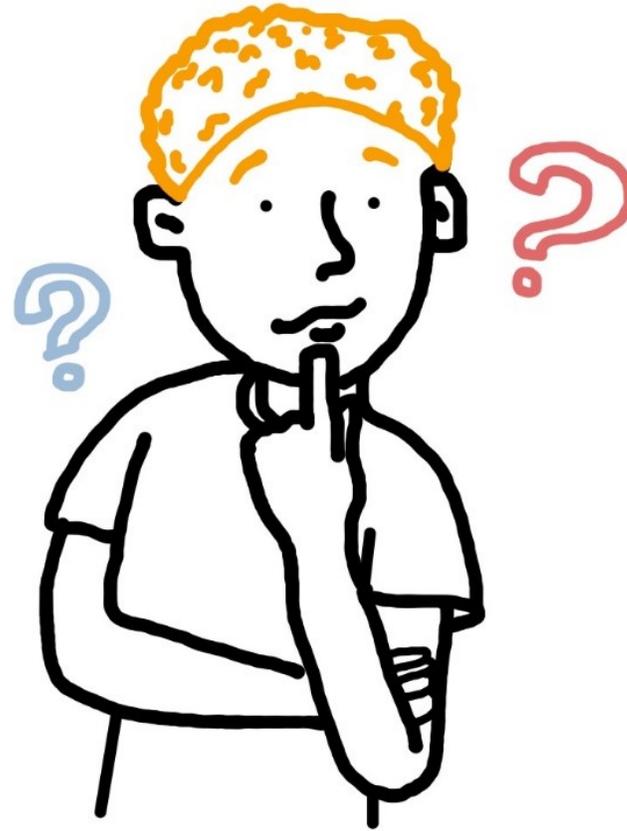
Plusieurs projets de transfert en perspective



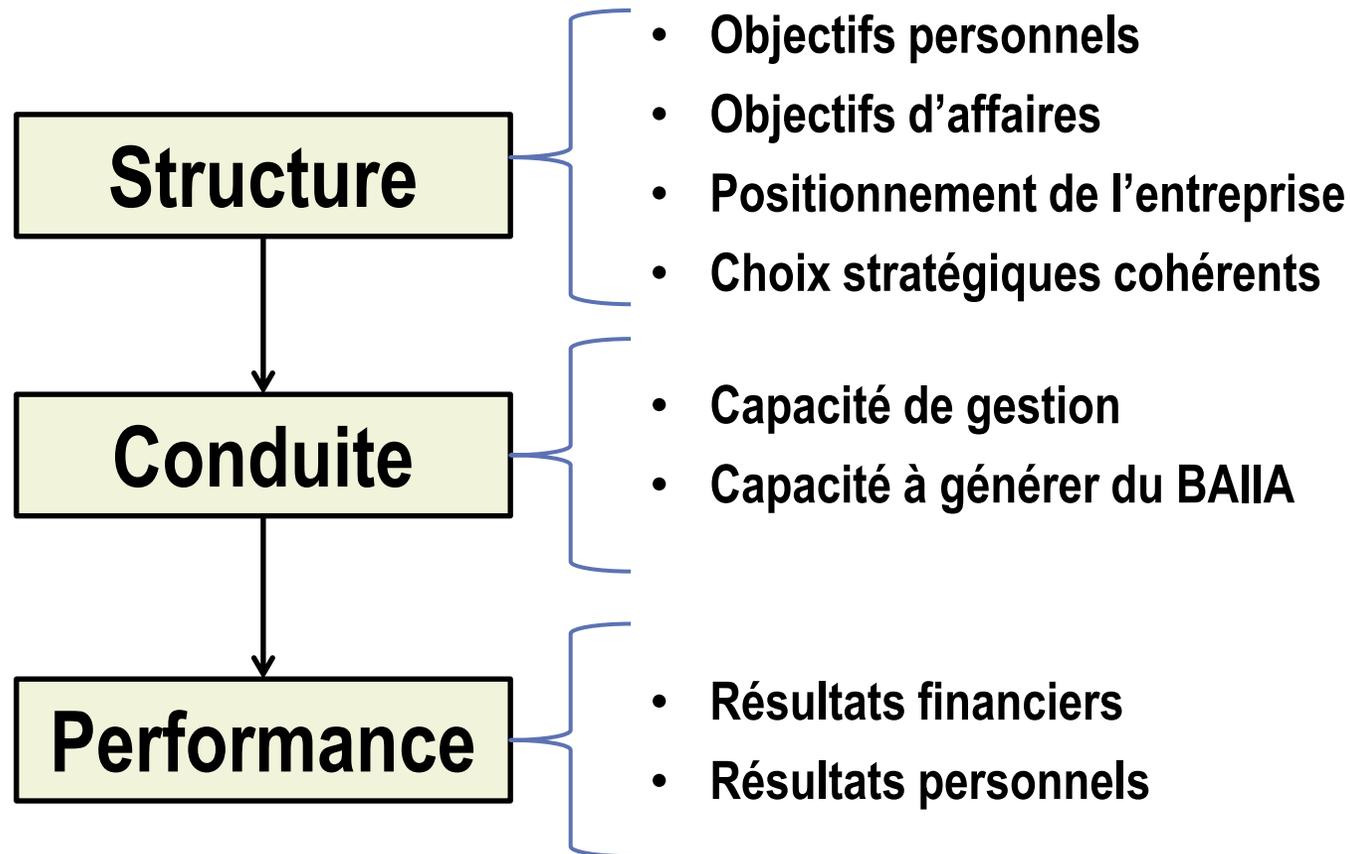
Plusieurs projets de transfert en perspective



Développement de mon entreprise



Enjeu du modèle d'affaires!



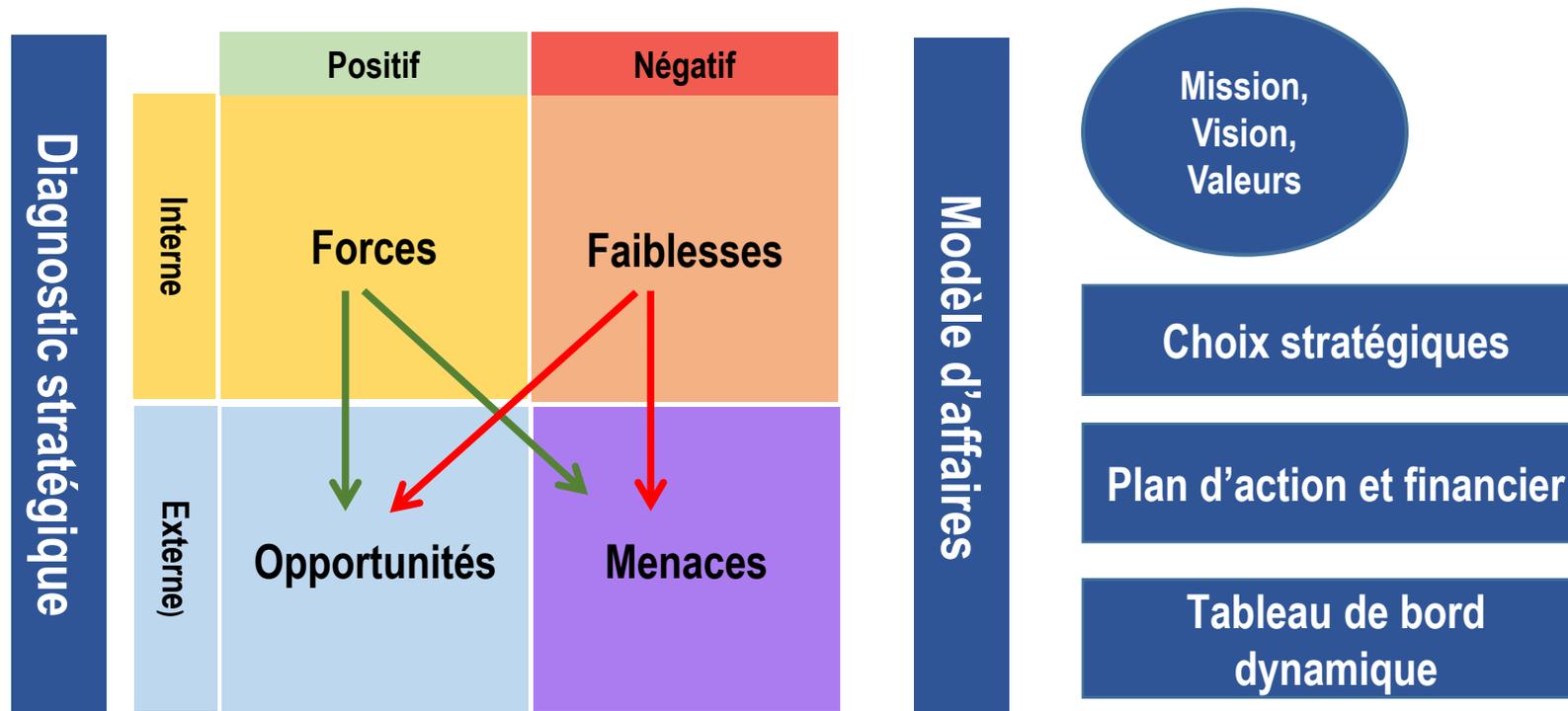
Exemple : Mon entreprise

La question?

Comment s'y prendre pour faire les bons choix stratégiques pour mon entreprise?

Comment s'y prendre ?

- Réalisation d'une réflexion stratégique



Prendre le temps de réaliser une réflexion stratégique, c'est se donner la possibilité de faire ses propres choix!

Merci à tous!