

ACCÉDER À LA NOUVELLE TECHNOLOGIE SANS SACRIFIER SA SANTÉ FINANCIÈRE

Caroline Collard, agr.
GCA Chaudière-Etchemin



Gervais Bisson, agr.
Expert en production laitière -
Robots de traite



ACCÉDER À LA NOUVELLE TECHNOLOGIE SANS SACRIFIER SA SANTÉ FINANCIÈRE

MERCI À NOS COLLABORATEURS

René Roy, agr.



Dominik Desrosiers, agr.



Anne St-Onge, agr.



Points abordés

Le fil conducteur est la production laitière avec les transferts vers la traite robotisée

- Perception des intervenants
- Constat des derniers démarrages
- Lignes directrices et pistes de solutions



Faits saillants récents du contexte laitier

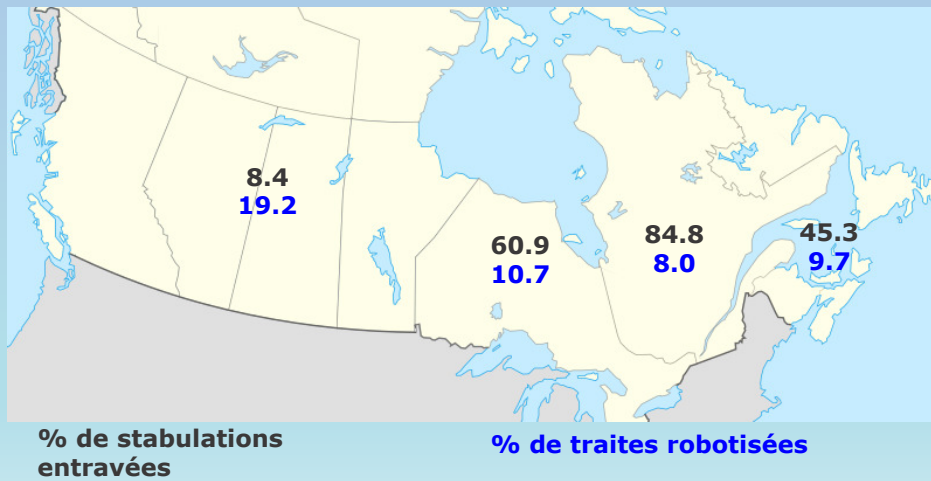
Faits saillants

- Augmentation du quota
- Rareté de la main d'œuvre
- Programme d'investissement dans les fermes laitières
- Confort et du bien-être animal

Réactions

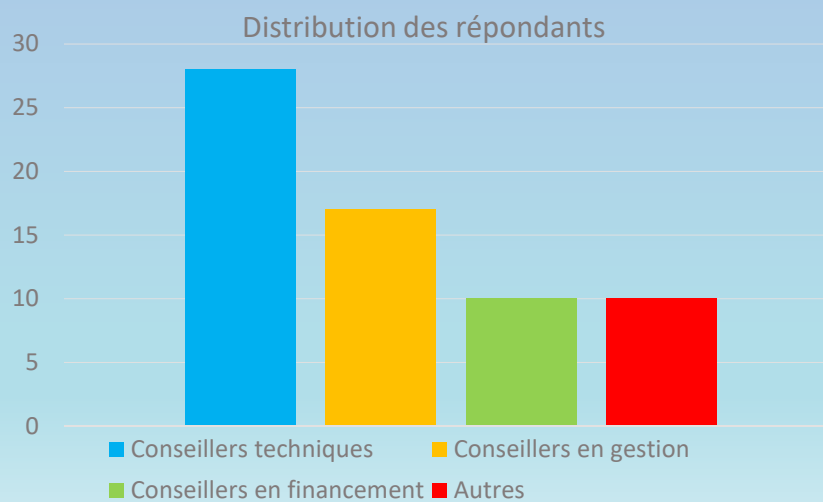
- Investissements massifs
- Projections budgétaires souvent optimistes
- Marges serrées

Le Québec est-il en retard ?

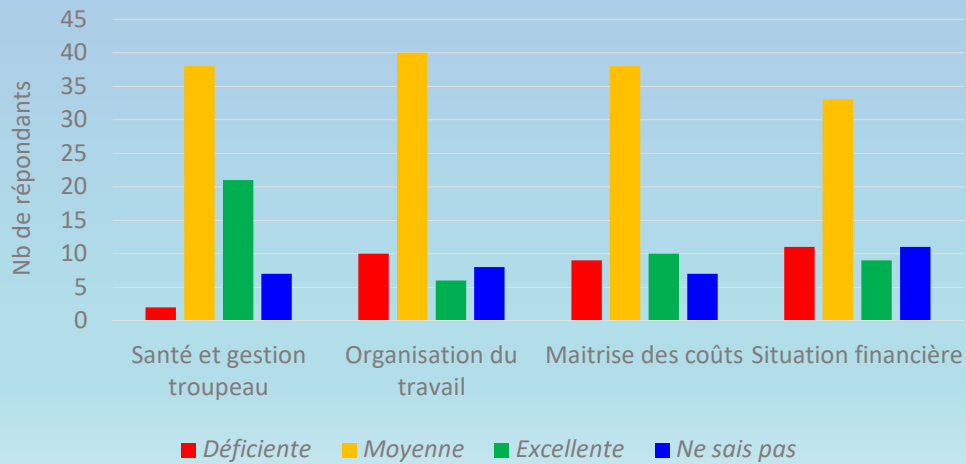


Ref. Évolution de la production laitière du Québec, 2018

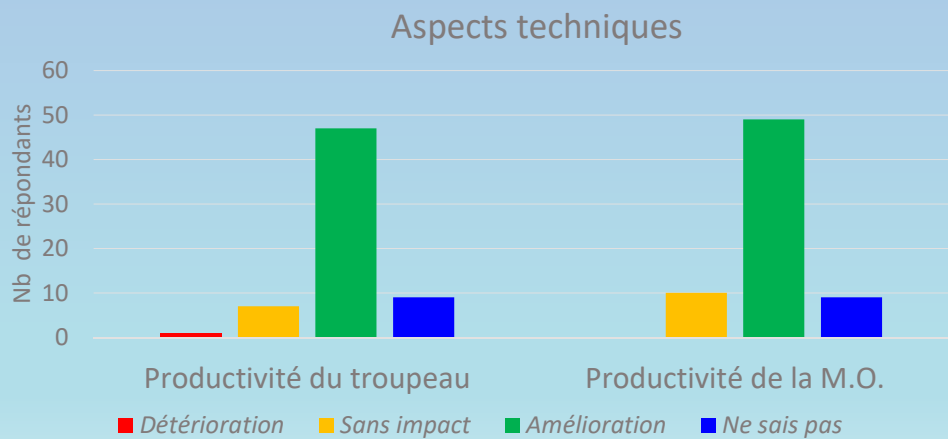
Sondage sur la perception des conseillers



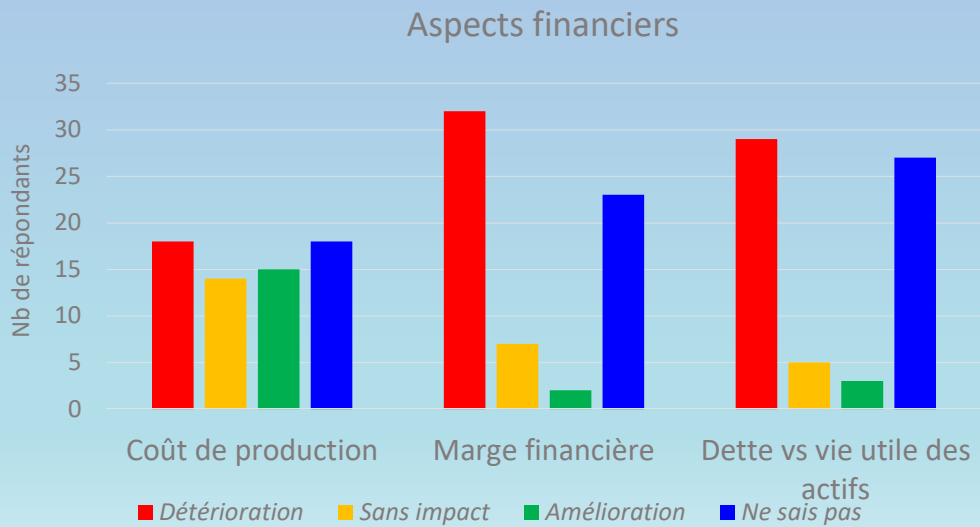
Situation de la ferme avant projet



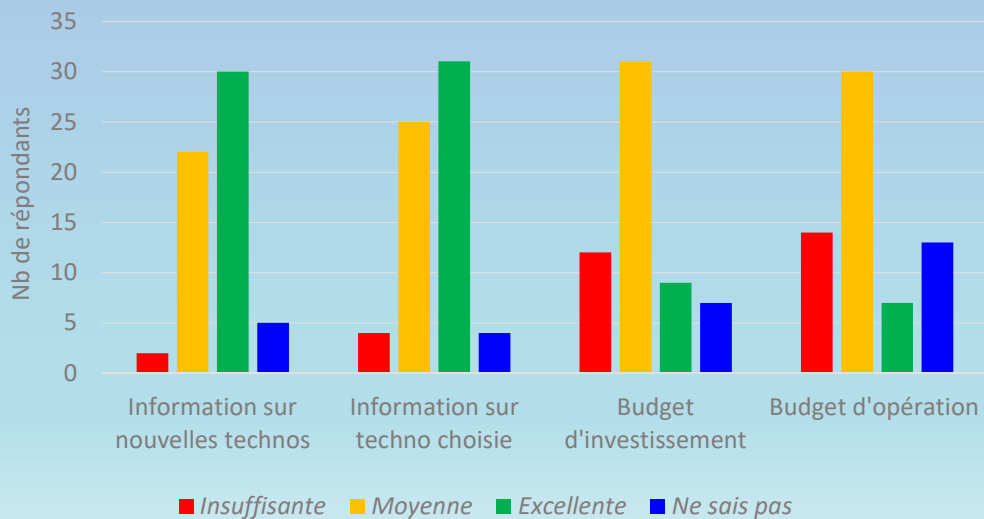
Les résultats sont-ils au rendez-vous?



Les résultats sont-ils au rendez-vous? (suite)



La préparation était-elle suffisante?



Constat des derniers démarrages



- 44 fermes au cours des années **2018, 2017, 2016 et 2015**
- Performances :
 - test avant démarrage
 - test après démarrage
 - Test 1 an plus tard



Ref. : Base de données Lactanet

Démographie



Expansion rapide après le démarrage.

Nombre de vaches	Résultats
Avant démarrage	94.9
1 an après démarrage	110.2

Productivité

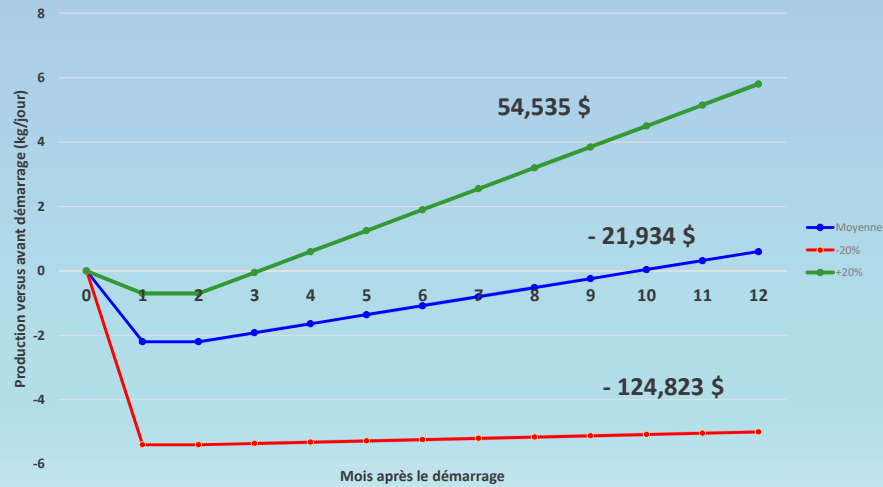


Diminution au démarrage et cela se replace au bout d'un an

Lait corrigé (kg)	Résultats
Avant démarrage	36.2
Après démarrage	34.0
1 an après démarrage	36.8

La première année est difficile

Variation de la production et de la valeur du lait au robot après le démarrage



Indice de transition

Amélioration

Indice de transition	Résultats
Avant démarrage	252
1 an après démarrage	578



CCS

Pas beaucoup de changements

CCS (000 cellules)	Résultats
Avant démarrage	237
Après démarrage	240
1 an après démarrage	197

Coût d'alimentation – 1 an après le démarrage

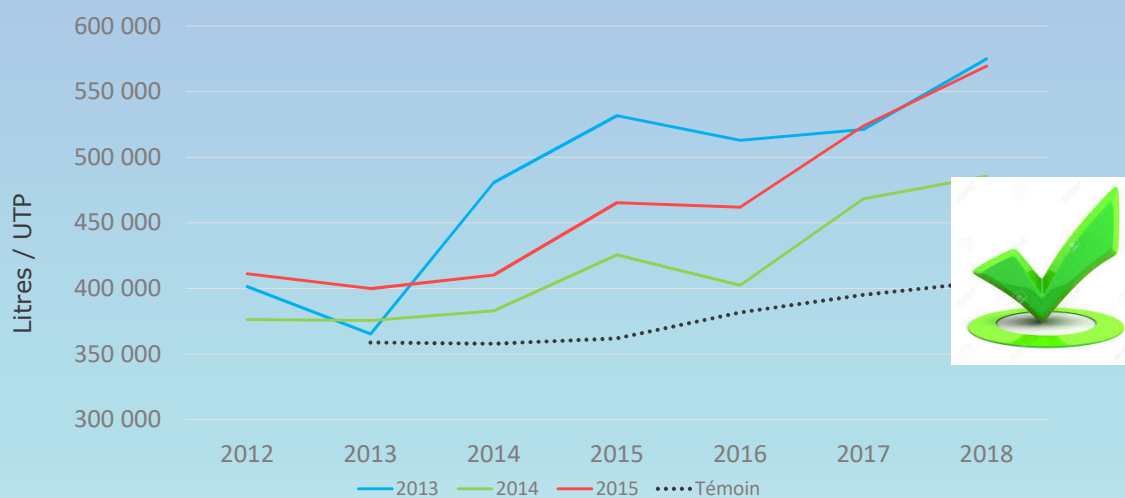


Très variable d'une ferme à l'autre

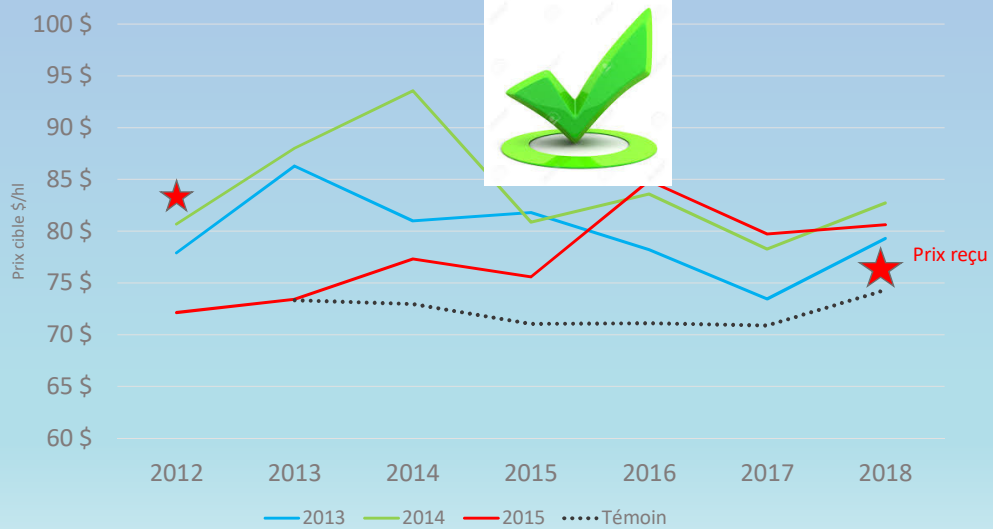
+ 2.40 \$/hl cout de concentrés
+ 2.10 \$/hl coût total d'alimentation



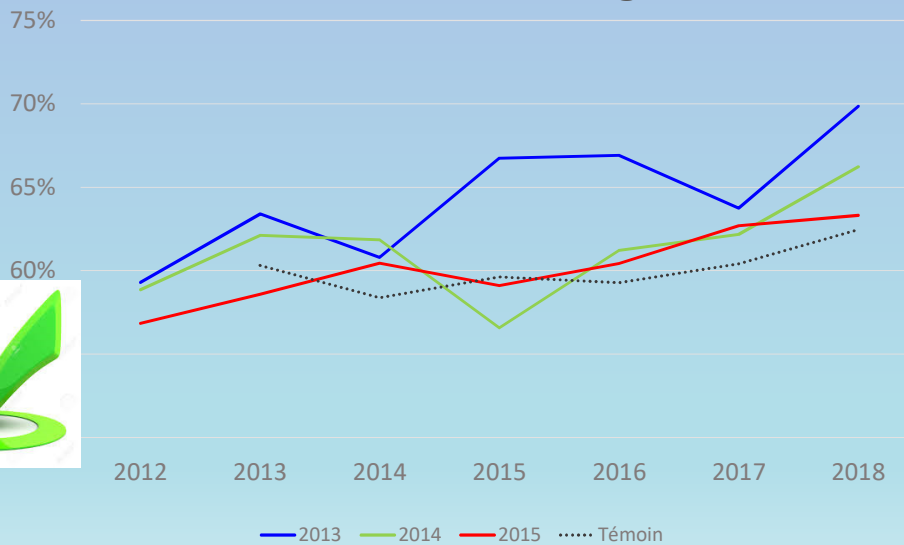
Évolution de la production par UTP selon l'année d'implantation de la traite robotisée



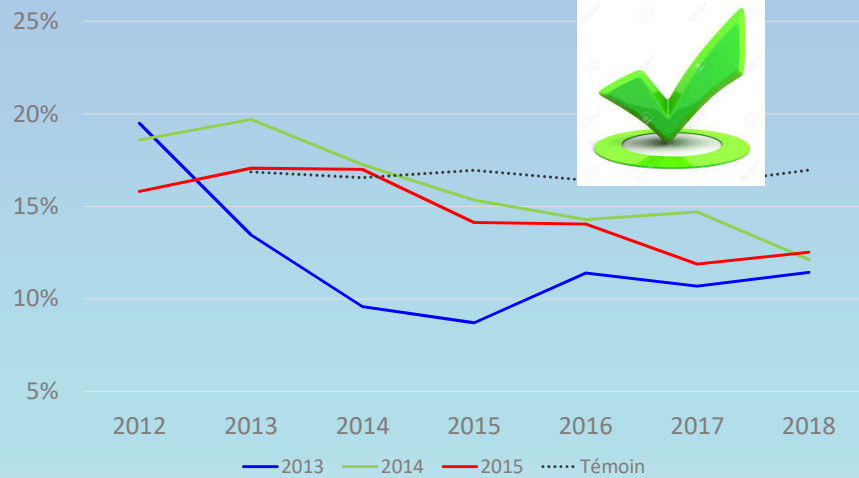
Évolution du prix cible (\$/hl) selon l'année d'implantation



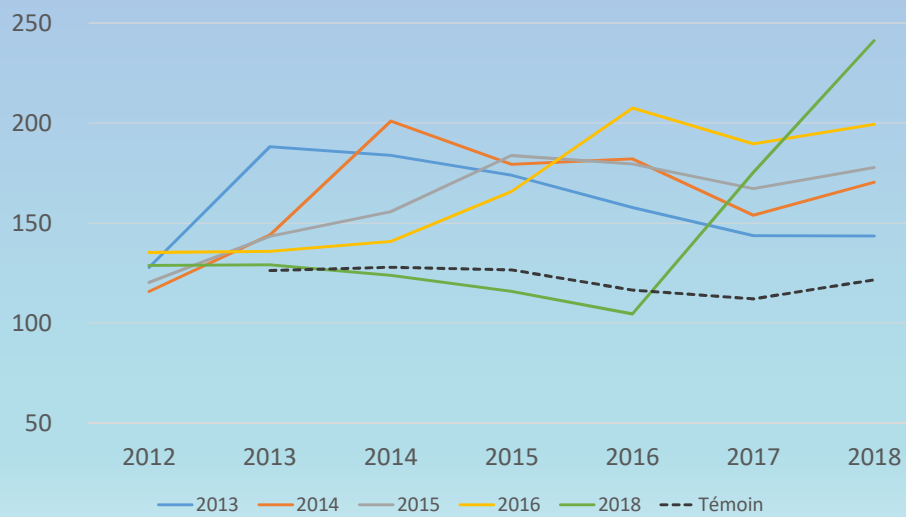
Évolution du % charges selon l'année de démarrage



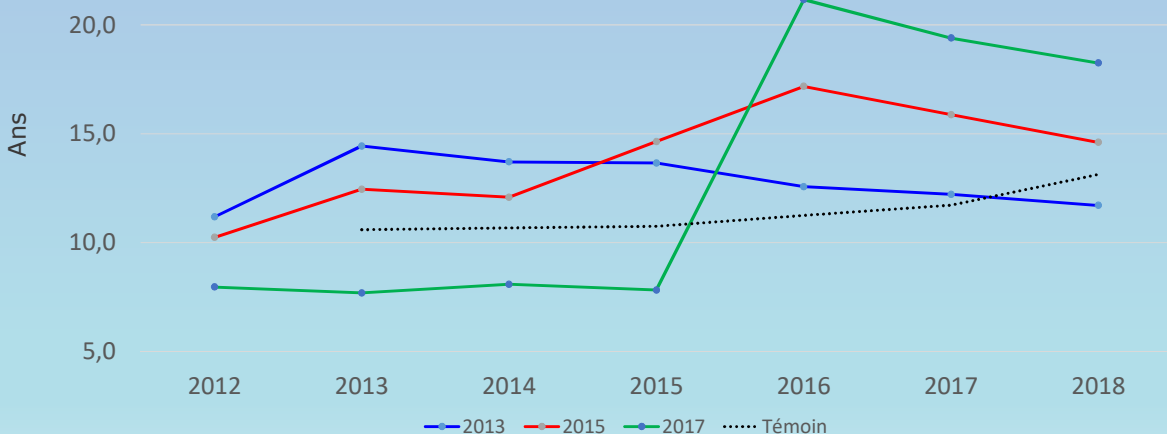
Évolution du % Salaires, retraits et impôts



Évolution de la dette \$/hl



Évolution : Durée restante des emprunts std



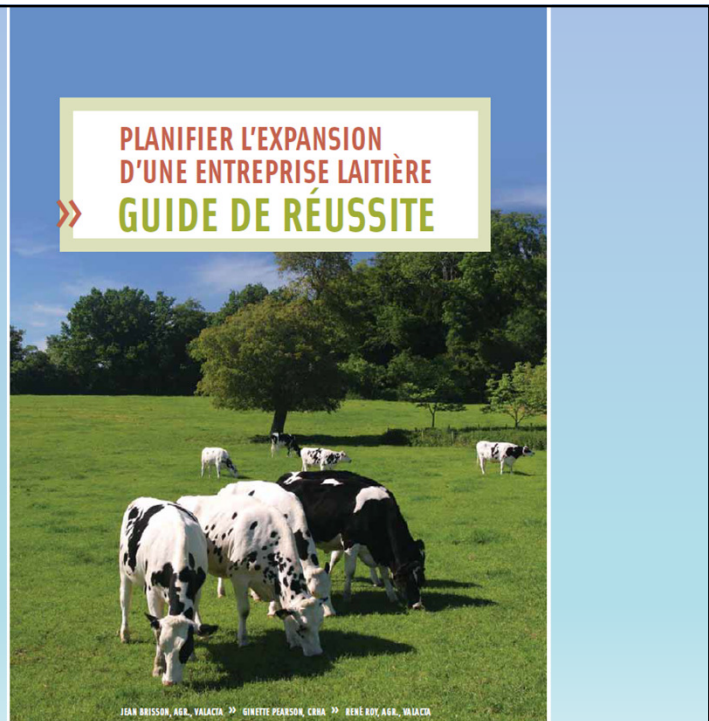
Résumé des faits

- La première année peut être difficile
- Augmentation de la productivité
 - Du troupeau
 - De la M.O.
- Augmentation du prix cible et du taux de charges
- Augmentation la dette et la durée des emprunts

Comment mettre toutes les chances de votre côté pour votre projet ?

Une recette éprouvée

Source: CRAAQ, Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite



Planification des projets

1. Identification du projet
 1. Besoins – Problématiques
 2. Mission, vision, valeurs
 3. Personnes impliquées
 4. Objectifs
2. Analyse
 1. Diagnostic
 2. Le projet et ses impacts
 3. Le budget
 4. L'appréciation finale du projet
3. Réalisation
 1. Plan d'action
 2. Mise en œuvre et suivi
4. Évaluation du projet



Source: Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite

Planification des projets

1. Identification du projet



- 1 Besoins –Problématiques
- 2 Mission, vision, valeurs
- 3 Personnes impliquées
- 4 Objectifs



1. Identification du projet

1.1 Le besoin

- Quels sont les besoins à l'origine du projet, les motivations?
 - Répondre à une problématique?
 - Besoin de croissance, de développement, de pérennité?
 - Opportunité qui se présente?
- Identifier le besoin c'est trouver l'objectif général.
- Technique du POURQUOI?



1.1 Identifier le besoin

Exemple d'un besoin : **Projet initial: Installer un robot de traite**

- Pourquoi? « Pour faciliter la traite »
- Pourquoi? « Je serai seule lorsque mes parents prendront leur retraite »

Besoins à l'origine : Diminuer le temps de travail et le travail physique

1.1 Identifier le besoin

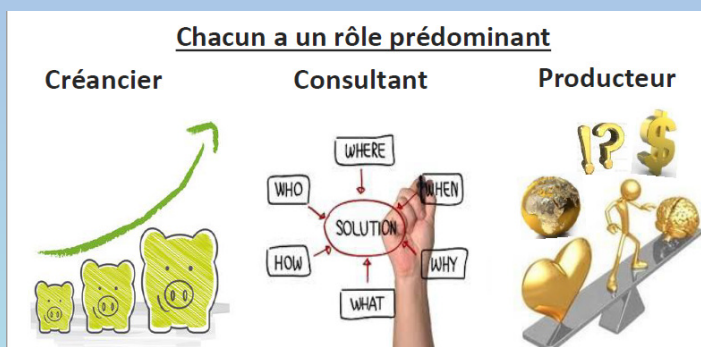
Projet initial: Installer un robot de traite

Il faut de se demander alors: Est-ce que le robot est la façon la plus rentable de diminuer le temps de travail?

D'autres options?

- Mécanisation des autres opérations
- Engager de la M.O. salariée
- Robot pour vaches attachées
- Rails porteurs doubles avec plusieurs unités de traites

Le Besoin, comment on l'analyse?



C'est une démarche... donc, **il faut prendre du TEMPS**

Dominik Desrosiers, agr. La gestion active



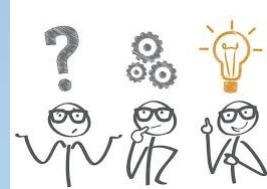
Des commentaires ...

- « *L'analyse des besoins se doit d'être très réfléchi. Elle doit être en fonction d'objectifs réalisables, quantifiable, vérifiable incluant une marge de manœuvre réelle après projet... »*
- « *Est-ce que mon entreprise est rendue à cette étape ou bien est-ce que c'est parce que mon entourage le fait que je le fait?*
Trouver la raison fondamentale de faire l'achat d'une nouvelle technologie, toujours dans le but de réduire ou rester au même temps de travail et miser sur une marge de profil égale ou supérieure »

Planification des projets

1. Identification du projet

2. Analyse



1. Diagnostic

2. Le projet et ses impacts

3. Le budget

4. L'appréciation finale du projet

Source: Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite

2.1 Diagnostic (F. du Rang)

Analyse des résultats (financiers et techniques)

- Dette avant : 600 000\$ (22%)
- Location de terre (25%) pour fourrage
- Cout de production: inférieur à moyenne.
- Relève féminine et parents: à l'aube de leur retraite

- Produisent 62 kg mais en possèdent 68 kg
- 9700 li/va
- Bâtiment laitier pas récent
- Animaux de relève: bâtiment prêt à s'écrouler

F. du Rang

CDR	Avant projet 62 kg (68 possédés)
Produits	450 000\$
-charges	325 000\$ (72%)
=Marge	125 000\$
-Salaires retraits	65 000\$ (14%)
=CDR	60 000\$
-Paiements	59 000\$ 13 ans
<i>Dette</i>	<i>600 000\$ (12 000\$/kg)</i>

Planification des projets

1. Identification du projet



2. Analyse

1. Diagnostic

2. Le projet et ses impacts

3. Le budget

4. L'appréciation finale du projet

Source: Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite

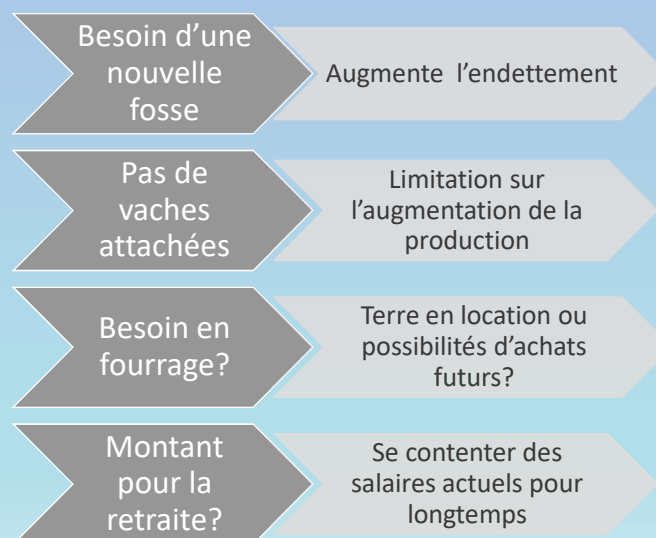
2.1 Le projet et ses impacts

Projet:

- Fosse à fumier (138 000\$)
- Étable pour 1 robot (1 450 000\$)
 - Modifier vieille partie pour arrière robot et taries
 - Intégrer espace pour alimentation RTM
 - Loue et espace pour pouponnière
 - Intégrer les taures dans le même bâtiment
- Achat 8 kg de quota (192 000\$)
- Imprévus de 15%
- Génératrice?

Total : 1 780 000\$

2.1 Le projet et ses impacts




Planification des projets

1. Identification du projet
2. Analyse
 1. Diagnostic
 2. Le projet et ses impacts
 - 3. Le budget**
 4. L'appréciation finale du projet



Source: Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite

	Budget	Après-projet (76 kg)	Solutions?
<p>Diminuer les charges?</p> 	Produits	550 000\$	550 000\$
	-charges	340 000\$ (62%)	285 000 (52%)
	=Marge	210 000\$	265 000\$
	-Salaires retraits	65 000\$ (12%)	65 000\$ (12%)
	=CDR	145 000\$	200 000\$
	-Paiements	145 000\$ 26.8 ans 198 000\$ 18 ans	198 000\$ 18 ans
	Dette	2 380 000\$ (31 300\$/kg)	2 380 000\$ (31 300\$/kg)

Diminuer la dette?

Moins 600 000\$!?!?

	Après-projet (76 kg)	Solutions?
Produits	550 000\$	550 000\$
-charges	340 000\$ (62%)	340 000 (62%)
=Marge	210 000\$	210 000\$
-Salaires	65 000\$ (12%)	65 000\$ (12%)
=CDR	145 000\$	145 000\$
-Paiements	145 000\$ 26.8 ans 198 000\$ 18 ans	139 000\$ 18 ans
Dette	2 380 000\$ (31 300\$/kg)	1 780 000\$ (23 400\$/kg)

Commentaires...

« Faire attention au dépassement de coûts. »

« Gardez-vous une marge d'erreur »

« Ils doivent suivre de près leur budget et prévoir un coussin pour les imprévus! »

« Calcul des coûts du projet ; avoir des soumissions. Bien suivre les coûts.
Prendre le temps de bien s'informer. Mettre les priorités à la bonne place »

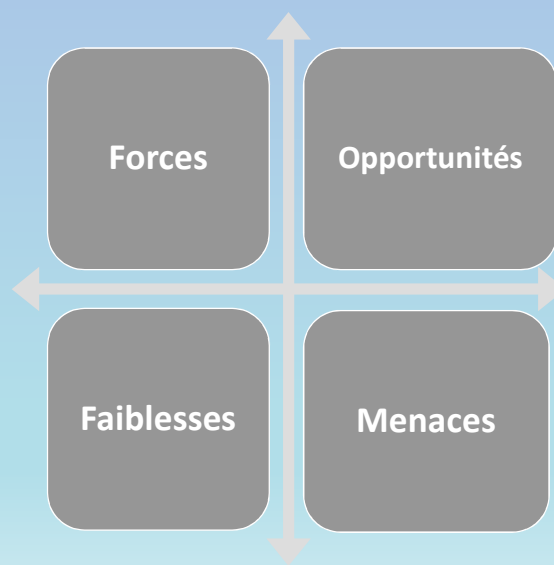
Planification des projets

1. Identification du projet
2. Analyse
 1. Diagnostic
 2. Le projet et ses impacts
 3. Le budget
 - 4. L'appréciation finale du projet**



Source: Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite

2.4 Appréciation finale du projet



Gestion des risques

TYPES DE RISQUES

Personnels

Fonctionnels

Financiers

Dév. des affaires

Ressources humaines

Planification

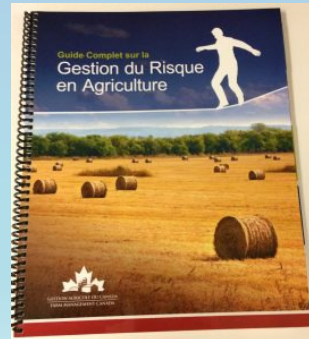
Juridiques

Prise de décision

Public

Environnementaux

Source:
Guide complet sur la Gestion du risque en agriculture,
Gestion agricole du Canada 2014



Il faut évaluer les risques

Risques financiers

- Tableaux de sensibilité (Taux d'intérêts, prix du lait)
- Budget annuel sur plusieurs années (achat de quota)
- Prévoir les dépassement de couts et imprévus

Comment diminuer le risque?

Développement des affaires

- Disponibilité du quota
- Disponibilité des fourrages
- Disponibilité de la M.O.

Comment diminuer le risque?

Fonctionnels (technologie)

- Qui sera en mesure de bien travailler avec cette technologie? (Formation)
- Procédures claires en cas de mauvais fonctionnement
- Génératrice presque qu'obligatoire maintenant

Comment diminuer le risque?

Risques Personnels

- Accident : mandat d'inaptitude, assurance
- Assurance-Vie
- Assurance maladie

Comment diminuer le risque?

Planification

- Est-ce que la relève sera encore là après le projet ?
- Convention d'actionnaires avec ses partenaires pour assurer la continuité

Ressources humaines

- Main-d'œuvre familiale (bonne entente), employés supplémentaires
- Bonne entente avec partenaires d'affaires (créanciers, contracteurs)

Comment diminuer le risque?

Juridiques

- Vérifier la conformité de vos installations
- Avertir ses voisins du projet pour éviter des poursuites du voisinage pour odeur et perte de jouissance
- Hypothèque légale si votre contracteur fait faillite durant la construction
- Informé vous des règles de la CNESST ou plaintes CCQ

Prise de décisions

- Émotions, stress financiers, fatigue

Comment diminuer le risque?

Publics

- Contestation contre votre industrie et ses dommages sur la santé humaine provoque une baisse de votre quota et aussi du prix
- Négociations internationales (ACEUM)

Environnementaux

- Changement d'un règlement municipal vos imposant un compteur d'eau car votre entreprise est pointée du doigt par les citoyens
- Changement dans les normes pour le bien être animal impose des corrections à vos installations

Commentaire...

- « *Les investissements en nouvelle technologies améliorent définitivement l'ensemble des opérations mais la compréhension liée aux financements est faible... La mise en garde est surtout sur une bonne réflexion stratégique et garder le focus sur la rentabilité... »*

Comment on fait pour diminuer les risques?

- On se prépare à l'avance
- On leur trouve des plans B, C, ... des compromis
- On se valide auprès des intervenants, partenaires, mentors
- On réagit à temps



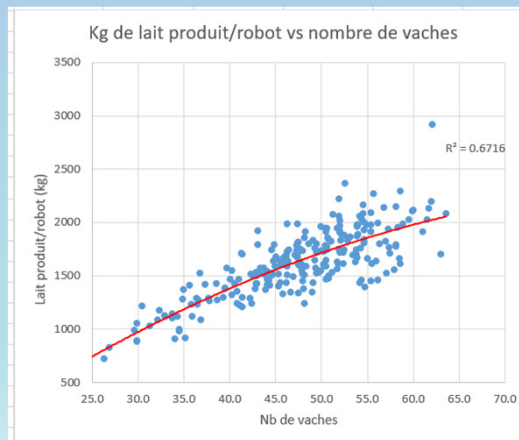
Un transfert difficile



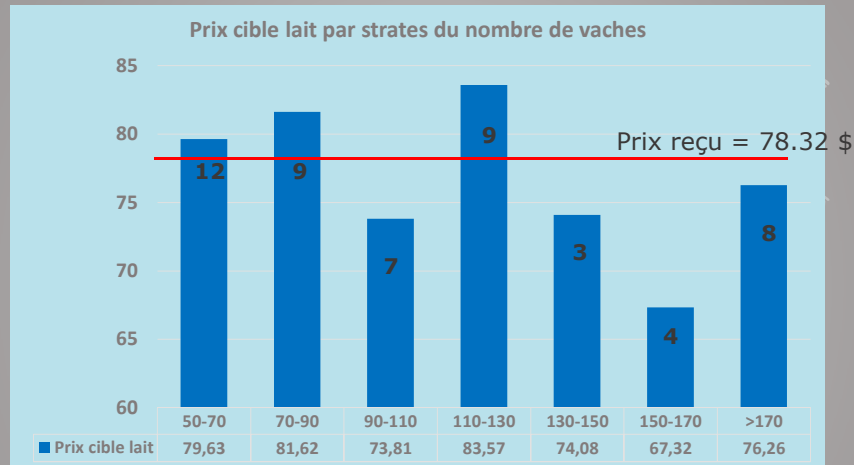
1) Augmenter le nombre de vaches par robot

En moyenne au Québec, les robots ne sont pas pleins :

- 47.7 vaches par robot
- 27.3 % de temps libre



Variation du prix cible

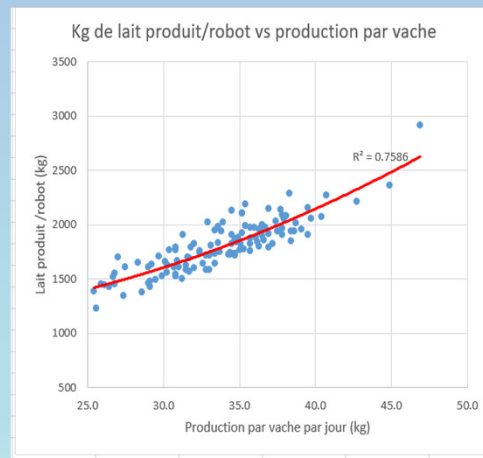


Les robots sont payants quand ils sont pleins !

2) Augmenter la productivité par vache

50 % des troupeaux les plus pleins

- Moyenne 53.5 vaches
- La production par vache est le facteur le plus important pour maximiser la production par robot

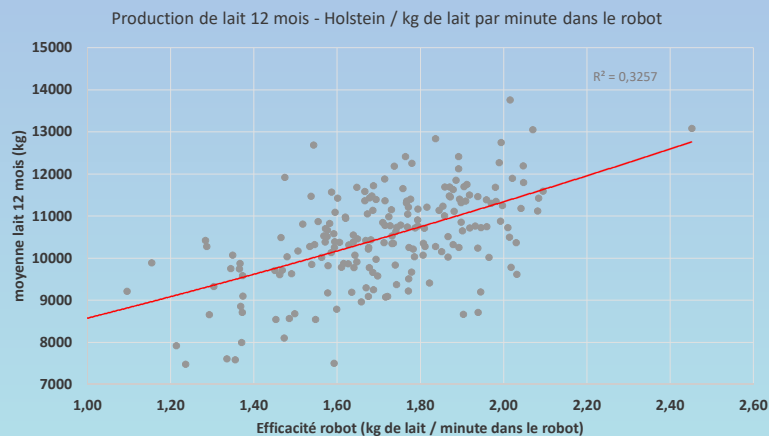


3) Améliorer l'efficacité au robot

- Le seul système qui a une limite de temps.
- Ce qu'on doit maximiser : **Kg de lait / minute dans le robot.**
- Très variable à l'intérieur du troupeau
- Très variable entre les troupeaux
- Héritabilité = 0.30



Production de lait 12 mois du troupeau
et kg de lait par minute dans le robot



Pour une production de 10,000 kg, la variation est très élevée. Avec un maximum possible de 1181 minutes, la production maximale par robot varie de (1.15 x 1181) **1358 kg** à (1.96 x 1181) **2315 kg**

Moyenne de production \neq **Efficacité au robot**

Les conditions de succès

Prenez soin
de votre
principale
ressource
financière



Planification des projets

1. Identification du projet
2. Analyse

3. Réalisation

1. Plan d'action

2. Mise en œuvre et suivi



Source: Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite

3.1 Plan d'action

- Quoi? *Valider le C.A. pour le projet de robot*
- Comment? *Rencontrer la conseillère en agro.*
- Qui? *Andréa et Jacques*
- Quand? *Le 15 décembre*

Planification des projets

1. Identification du projet

2. Analyse

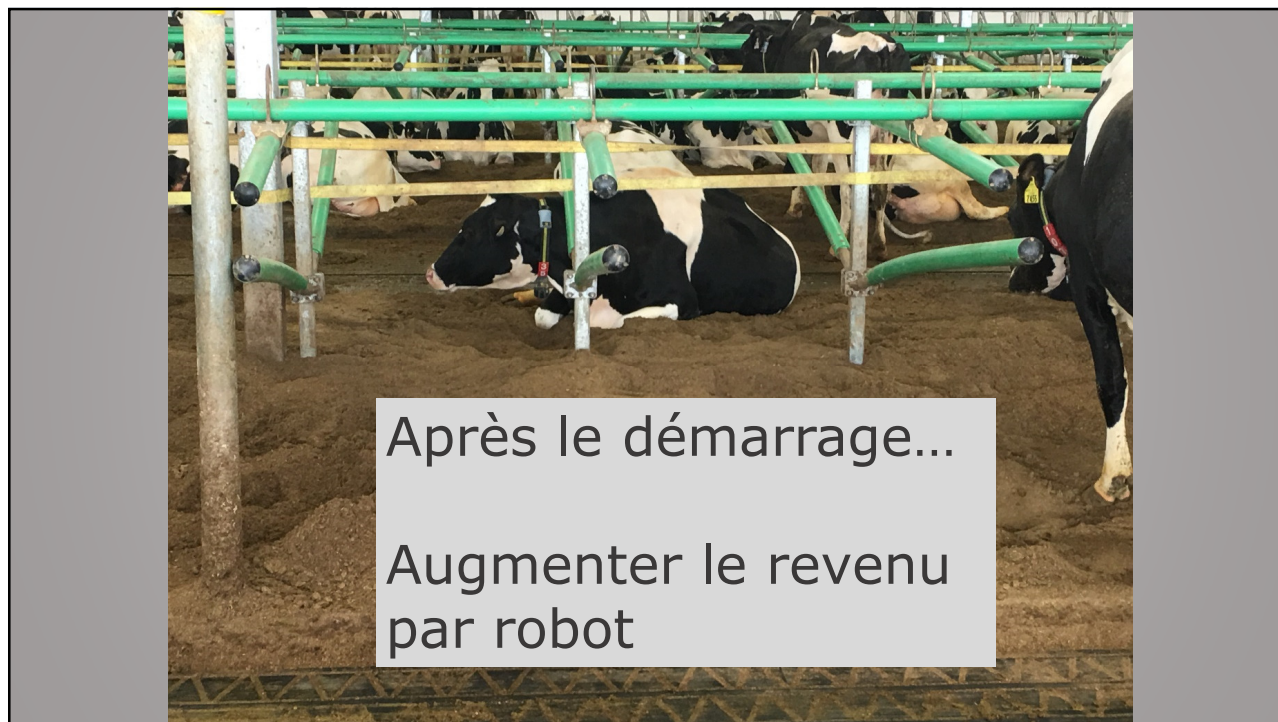
3. Réalisation

1. Plan d'action

2. Mise en œuvre et suivi



Source: Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite



Augmenter le revenu par robot

Il faut optimiser la production de lait par robot

- Augmenter le nombre de vaches par robot
- Augmenter la production par vache
- Augmenter l'efficacité au robot (+ de kilo de lait par minute d'utilisation du robot)

Planification des projets

1. Identification du projet
2. Analyse
3. Réalisation
- 4. Évaluation du projet**



Source: Planifier l'expansion d'une entreprise laitière, Guide de réussite

4. Évaluation

- Étape souvent négligée
- Les gens semblent plus intéressés à se lancer dans de nouveaux projets qu'à « revenir sur le passé »
- Est-ce que les objectifs sont atteints?
- Ensuite on pourra relancer le processus

Conclusion

- Faire un gros projet: c'est risqué
- La réussite de votre projet dépendra du niveau de planification:
 - Définir le besoin
 - Analyse du projet
 - Réalisation
 - Évaluation
- Dépendra aussi de la vitesse de réaction des entrepreneurs à identifier les problèmes et trouver les solutions

